

**PENGARUH PENGALAMAN KERJA, KESELAMATAN DAN  
KESEHATAN KERJA (K3) TERHADAP PRODUKTIVITAS  
KERJA KARYAWAN MELALUI KEPUASAN KERJA  
SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA  
PT BAHANA UNINDO TEKNIK**

**SKRIPSI**



**OLEH:  
NITA NOVIANTI  
NIM: 112010739**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PELITA BANGSA  
BEKASI  
2024**

**PENGARUH PENGALAMAN KERJA, KESELAMATAN DAN  
KESEHATAN KERJA (K3) TERHADAP PRODUKTIVITAS  
KERJA KARYAWAN MELALUI KEPUASAN KERJA  
SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA  
PT BAHANA UNINDO TEKNIK**

Diajukan Kepada Universitas Pelita Bangsa  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam  
Menyelesaikan Program Sarjana Manajemen

**SKRIPSI**



**OLEH:  
NITA NOVIANTI  
NIM: 112010739**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PELITA BANGSA  
BEKASI  
2024**

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini, Dosen Pembimbing Skripsi :

Nama Mahasiswa : Nita Novianti

NIM : 112010739

Judul Skripsi : Pengaruh Pengalaman Kerja, Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Melalui Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Mediasi Pada PT Bahana Unindo Teknik

Menyatakan bahwa, berdasarkan proses dan hasil bimbingan selama ini, serta dilakukan perbaikan, maka yang bersangkutan dapat mendaftarkan diri untuk mengikuti ujian sidang skripsi pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Bangsa.

Bekasi, 13 Juni 2024

Pembimbing,



Dr. Fitri Rezeki, S.Pd., M.Pd.

NIDN: 0605028303

## SKRIPSI

### ***PENGARUH PENGALAMAN KERJA, KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN MELALUI KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA PT BAHANA UNINDO TEKNIK***

Dipersiapkan dan disusun oleh:  
Nita Novianti  
112010739

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi pada hari Sabtu, tanggal 27, bulan Juli, tahun 2024 dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen.

#### SUSUNAN DEWAN PENGUJI SKRIPSI

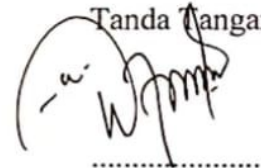
Ketua Penguji,  
Nasrun Baldah, S.E., M.M.  
NIDN: 0403118304

Tanda Tangan



Anggota Penguji,  
Wiji Safitri, S.M.B., M.M.  
NIDN: 0409098708

Tanda Tangan



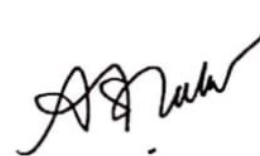
Mengetahui,

Ka. Prodi Manajemen

Dekan Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis



Dr. Yunita Ramadhani RDS., S.E., M.Sc.  
NIDN: 0406068402



Dr. Preatmi Nurastuti, S.E., M.M.  
NIDN: 0404046508

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nita Novianti  
Nim : 112010739  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Universitas Pelita Bangsa seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri.

Adanya beberapa bagian tertentu dalam penulisan skripsi saya yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila di kemudian hari di temukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Bekasi, 13 Juni 2024

Tanda Tangan

A red postage stamp with a value of 1000 Rupiah is placed over the signature. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text 'REPUBLIK INDONESIA', '1000', and 'METER'. The signature is written in black ink over the stamp.

Nita Novianti

112010739

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

“Allah SWT tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”

**(Q.S Al-Baqarah, 2:286)**

“Orang lain tidak akan paham *struggle* dan masa sulitnya kita, yang mereka ingin tau hanya bagian *success stories*. Berjuanglah untuk diri sendiri walaupun tidak ada yang tepuk tangan, kelak diri kita di masa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini. Jadi tetap berjuang iya!”

**‘Kerjain’ karena sepatah apapun, harus tetap SARJANA!!**

### PERSEMBAHAN

Segala perjuangan saya hingga titik ini, saya persembahkan teruntuk orang-orang hebat yang selalu menjadi penyemangat, menjadi alasan aku kuat sehingga bisa menyelesaikan Skripsi ini.

- 1) Superhero dan Panutanku, Ayahanda Sunarto. Terima kasih selalu berjuang untuk kehidupan penulis, beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan. Namun, beliau mampu mendidik penulis, memotivasi, memberikan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
- 2) Pintu Surgaku, Ibunda Dede Maryamah. Terima kasih yang sebesar-besarnya penulis berikan kepada beliau atas segala bentuk bantuan, semangat, dan doa yang diberikan selama ini. Terima kasih atas nasihat yang selalu diberikan meski terkadang pikiran kita tidak sejalan, terima kasih atas kesabaran dan kebesaran hati menghadapi penulis yang keras kepala. Ibu menjadi penguat dan pengingat paling hebat. Terima kasih sudah menjadi tempatku untuk pulang, bu.
- 3) Kepada kakakku tersayang Irvan Setiawan. Terima kasih telah memberikan semangat, dukungan serta doa kepada penulis.
- 4) Kepada adikku tercinta Muhamad Rizki Alwan. Terima kasih telah menjadi penyemangat bagi saya lewat tingkah lucunya dan selalu memberikan dukungan serta doa. Semoga kita menjadi anak yang membanggakan bagi kedua orang tua.
- 5) Kepada nenek tersayang yaitu nenek Rohatin. Terima kasih selalu memberikan semangat, dukungan, serta doa kepada penulis.
- 6) Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan terkhusus untuk Ibu Dr. Fitri Rezeki, S.Pd., M.Pd. sebagai Dosen pembimbing yang sudah sabar dan telaten membimbing saya sejauh ini.
- 7) Kepada sahabat saya yaitu Erika, Windi, Fransisca Putri Setyaningsih, S.Ak terima kasih sudah memberikan semangat, dukungan serta doa kepada penulis.

- 8) Terakhir, untuk diri sendiri atas segala kerja keras dan semangatnya sehingga tidak pernah menyerah dalam mengerjakan tugas akhir skripsi ini. Terima kasih kepada diri saya sendiri yang sudah kuat melewati lika liku kehidupan hingga sekarang. Terima kasih pada jiwa dan raga yang masih tetap kuat dan waras hingga sekarang. Saya bangga pada diri saya sendiri! Kedepannya untuk raga yang tetap kuat, hati yang selalu tegar. Mari bekerjasama untuk lebih berkembang lagi menjadi pribadi yang lebih baik dari hari ke hari.

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr.Wb

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi dengan judul “Pengaruh Pengalaman Kerja, Keselamatan Kesehatan Kerja (K3) Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Melalui Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Mediasi pada PT Bahana Unindo Teknik”. Penyusunan Skripsi ini merupakan salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Strata Satu Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) Universitas Pelita Bangsa.

Penulis menyadari bahwa dalam pengerjaan skripsi ini dapat diselesaikan berkat dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Ibu Dr. Fitri Rezeki, S.Pd., M.Pd. selaku dosen pembimbing utama yang telah membimbing, meluangkan waktu, dan memberikan bimbingan dan arahan yang sangat bermanfaat sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. Bapak Nasrun Baldah, S.E., M.M. selaku ketua penguji dan Ibu Wiji Safitri, S.M.B., M.M. selaku anggota penguji, terima kasih telah berkenan memberikan masukan untuk penyempurnaan naskah mulai dari gagasan awal tema penelitian hingga selesainya skripsi ini.
3. Bapak Hamzah Muhammad Mardiputera, S.K.M., M.M., D.B.A. Sebagai Rektor Universitas Pelita Bangsa.
4. Ibu Dr. Preatmi Nurastuti, S.E., M.M. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) Universitas Pelita Bangsa, beserta jajarannya yang telah memberikan kesempatan dan izin dukungan moril maupun materi kepada penulis.
5. Ibu Yunita Ramadhani RDS., S.E., M.Sc. dan Erina Rulianti., S.I.P., M.M. Selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) Universitas Pelita Bangsa, beserta seluruh staf yang telah



memberikan rekomendasi dan memfasilitasi penulis untuk dapat menulis Skripsi Mahasiswa.

6. Bapak atau Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Bangsa yang telah membimbing, mengarahkan, menasehati dan membagi ilmu pengetahuan sebagai bekal bagi penulis dalam pengembangan keilmuan maupun penyelesaian Skripsi ini.
7. Orang tuaku tercinta yang telah mengasuh, mendidik, membesarkan serta mendoakan penulis dengan penuh kesabaran, keteladanan, pengorbanan yang tidak terhingga. Semoga Allah SWT membalas semuanya dengan menempatkan keduanya pada Jannah-Mu bersama orang-orang beriman. Aamiin Yaa Rabbal‘alamiin.
8. Teman-teman angkatan 2020 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Bangsa terima kasih atas keakraban, diskusi, saran, dan semangat yang diberikan.
9. Seluruh Staf Administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Bangsa yang selalu memberikan kemudahan dan membantu dalam layanan administrasi perkuliahan maupun dalam proses penyelesaian skripsi ini.
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif. Semoga skripsi ini bermanfaat untuk pengembangan ilmu di masa yang akan datang.

Bekasi, 13 Juni 2024

Penulis,

Nita Novianti

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
1.5 Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>8</b>
2.1 Landasan Teori.....	8
2.1.1 Produktivitas Kerja.....	8
2.1.1.1 Pengertian Produktivitas Kerja .....	8
2.1.1.2 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja .	9
2.1.1.3 Indikator Produktivitas Kerja.....	9
2.1.2 Pengalaman Kerja.....	10
2.1.2.1 Pengertian Pengalaman Kerja .....	10
2.1.2.2 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Pengalaman Kerja .	11
2.1.2.3 Indikator Pengalaman Kerja.....	12
2.1.3 Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) .....	12
2.1.3.1 Pengertian Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) .....	12
2.1.3.2 Faktor-faktor Yang mempengaruhi Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3).....	13
2.1.3.3 Indikator Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3).....	14
2.1.4 Kepuasan Kerja .....	15
2.1.4.1 Pengertian Kepuasan Kerja .....	15
2.1.4.2 Faktor-faktor Yang mempengaruhi Kepuasan Kerja .....	16
2.1.4.3 Indikator Kepuasan Kerja .....	17
2.2 Penelitian Terdahulu Yang Relevan .....	17
2.3 Hipotesis dan Model Penelitian .....	23

2.3.1 Hipotesis .....	23
2.3.2 Model Penelitian.....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
3.1 Jenis Dan Desain Penelitian .....	30
3.1.1 Jenis Penelitian .....	30
3.1.2 Desain Penelitian .....	30
3.1.3 Tempat dan Waktu Penelitian .....	32
3.2 Operasional Variabel dan Pengukuran Variabel .....	33
3.3 Populasi dan Sampel .....	34
3.3.1 Populasi .....	34
3.3.2 Sampel .....	34
3.4 Jenis, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data.....	35
3.4.1 Jenis Data .....	35
3.4.2 Sumber Data .....	35
3.4.3 Teknik Pengumpulan Data .....	35
3.5 Metode Analisis Data .....	36
3.5.1 Analisis Outer Model .....	37
3.5.2 Analisis Inner Model .....	38
3.5.3 Uji Hipotesis.....	38
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>40</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	40
4.1.1 Gambaran Umum PT Bahana Unindo Teknik .....	40
4.1.2 Deskripsi Data .....	40
4.1.3 Analisis Data .....	45
4.1.3.1 Merancang Path Outer Model .....	45
4.1.3.2 Uji Validitas .....	46
4.1.3.3 Uji Reliabilitas .....	48
4.1.3.4 Analisis Inner Model.....	49
4.1.3.5 Uji Hipotesis .....	50
4.1.3.6 Uji Mediasi.....	53
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian .....	54
4.2.1 Pengaruh Pengalaman Kerja Terhadap Produktivitas Kerja ..	54
4.2.2 Pengaruh Keselamatan Dan Kesehatan (K3) Terhadap Produktivitas Kerja.....	55
4.2.3 Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja.....	55
4.2.4 Pengaruh Pengalaman Kerja Terhadap Kepuasan Kerja.....	56
4.2.5 Pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) Terhadap Kepuasan Kerja .....	56
4.2.6 Pengaruh Pengalaman Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Mediasi .....	57
4.2.7 Pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) Terhadap Produktivitas Kerja Dengan Kepuasan Sebagai Mediasi .....	57
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>58</b>

5.1 Kesimpulan .....	58
5.2 Saran.....	59
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>61</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>66</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Produktivitas Kerja PT Bahana Unindo Teknik Tahun 2022.....	2
Tabel 3.1 Jadwal Kegiatan Penelitian .....	33
Tabel 3.2 Operasional Variabel.....	33
Tabel 3.3 Skala Likert .....	36
Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden .....	41
Tabel 4.2 Karakteristik Usia Responden.....	42
Tabel 4.3 Karakteristik Pendidikan Responden .....	43
Tabel 4.4 Karakteristik Masa Kerja Responden .....	44
Tabel 4.5 Outer Loading .....	46
Tabel 4.6 <i>Average Variance Extraced (AVE)</i> .....	48
Tabel 4.7 <i>Construct Reliability dan Validity</i> .....	48
Tabel 4.8 Uji R Square.....	49
Tabel 4.9 Uji Fit Model.....	50
Tabel 4.10 <i>Path Coefficients</i> .....	51
Tabel 4.11 <i>Specific Indirect Effects</i> .....	53

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Model Penelitian .....	29
Gambar 3.1 Desain Penelitian.....	31
Gambar 4.1 Jenis Kelamin Responden .....	41
Gambar 4.2 Responden Berdasarkan Usia.....	42
Gambar 4.3 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	43
Gambar 4.4 Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	44
Gambar 4.5 <i>Path Outer Model</i> .....	45
Gambar 4.6 Hasil Uji Outer Loading.....	47

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Mapping Penelitian Terdahulu .....	67
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian.....	77
Lampiran 3 Pernyataan Kuesioner .....	78
Lampiran 4 Distribusi Jawaban Kuesioner .....	85
Lampiran 5 Deskripsi Responden .....	100
Lampiran 6 Gambar <i>Path Outer Model</i> .....	101
Lampiran 7 Gambar Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	101
Lampiran 8 Hasil Output Analisis Data SmartPLS Versi 3.0.....	102
Lampiran 9 Daftar Riwayat Hidup.....	105

***The Effect Of Work Experience, Occupational Safety And Health (K3) On  
Employee Work Productivity With Job Satisfaction As A  
Moderating Variable At PT Bahana Unindo Teknik***

Nita Novianti<sup>1</sup>  
Fitri Rezeki<sup>2</sup>

***ABSTRACT***

*The purpose of this study was to determine the effect of work experience, occupational safety and health (K3) on employee work productivity with job satisfaction as a mediating variable at PT Bahana Unindo Teknik. The method in this study used a nonprobability sampling technique, namely the saturated sample with a total sample of 90 respondents. The data analysis technique used is path analysis, outer model analysis, inner model analysis and hypothesis testing with the help of SmartPLS 3.0 software. The results of this study can be seen that work experience has a effect on employee work productivity, occupational safety and health (K3) has a effect on employee work productivity, job satisfaction has a effect on employee work productivity, work experience has a effect on job satisfaction, occupational safety and health (K3) has a effect on job satisfaction, job satisfaction in this study can mediate between work experience on employee work productivity, as well as job satisfaction mediate occupational safety and health (K3) on employee work productivity.*

*Keywords: Employee Wok Productivity, Work Experience, Occupational Safety and Health (K3), Job Satisfaction*



**PENGARUH PENGALAMAN KERJA, KESELAMATAN DAN  
KESEHATAN KERJA (K3) TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA  
KARYAWAN MELALUI KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL  
MEDIASI PADA PT BAHANA UNINDO TEKNIK**

Nita Novianti<sup>1</sup>  
Fitri Rezeki<sup>2</sup>

**ABSTRAK**

Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui pengaruh pengalaman kerja, keselamatan dan kesehatan kerja (K3) terhadap produktivitas kerja melalui kepuasan kerja sebagai variabel mediasi pada PT Bahana Unindo Teknik. Metode penelitian yang digunakan dengan menggunakan teknik *nonprobability sampling* yaitu dengan metode sampel jenuh dengan jumlah sampel sebanyak 90 responden. Teknik analisis data yang digunakan yaitu analisis jalur, analisis *outer model*, analisis *inner model* dan uji hipotesis dengan bantuan software SmartPLS 3.0. Hasil penelitian ini dapat diketahui bahwa pengalaman kerja berpengaruh terhadap produktivitas kerja, keselamatan dan kesehatan kerja (K3) berpengaruh terhadap produktivitas kerja, kepuasan kerja berpengaruh terhadap produktivitas kerja, pengalaman kerja berpengaruh terhadap kepuasan kerja, keselamatan dan kesehatan kerja (K3) berpengaruh terhadap kepuasan kerja, kepuasan kerja dalam penelitian ini dapat memediasi antara pengaruh pengalaman kerja terhadap produktivitas kerja, demikian juga kepuasan kerja memediasi pengaruh keselamatan dan kesehatan kerja (K3) terhadap produktivitas kerja.

Kata Kunci: Produktivitas Kerja, Pengalaman Kerja, Keselamatan dan Kesehatan kerja (K3), Kepuasan Kerja