

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA FISIK, KOMUNIKASI  
DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PT SAN YING INDUSTRIAL**

**SKRIPSI**



**OLEH :**  
**NOVA ERAWATI SIHOTANG**  
**NIM : 112010528**

**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PELITA BANGSA  
BEKASI  
2024**

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA FISIK, KOMUNIKASI  
DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PT SAN YING INDUSTRIAL**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Universitas Pelita Bangsa  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam  
Menyelesaikan Program Studi Sarjana Manajemen



**OLEH :**  
**NOVA ERAWATI SIHOTANG**  
**NIM : 112010528**

**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS PELITA BANGSA**  
**BEKASI**  
**2024**

## **LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Yang bertanda tangan di bawah ini, Dosen Pembimbing Skripsi :

Nama : Nova Erawati Sihotang  
NIM : 112010528  
Judul : Pengaruh Lingkungan Kerja Fisik, Komunikasi Dan Disiplin  
Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT San Ying Industrial

Menyatakan bahwa, berdasarkan proses dan hasil bimbingan selama ini, serta dilakukan perbaikan, maka yang bersangkutan dapat mendaftarkan diri untuk mengikuti sidang skripsi pada Program Studi Sarjana Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Bangsa.

Bekasi, 06 Juli 2024  
Pembimbing



Muhadar Putih, S.E., M.M.  
NIDN : 0406068007

## SKRIPSI

### **PENGARUH LINGKUNGAN KERJA FISIK, KOMUNIKASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. SAN YING INDUSTRIAL**

Dipersiapkan dan disusun oleh :  
Nova Erawati Sihotang  
112010528

Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji Skripsi pada hari Jumat, tanggal 16 bulan Agustus tahun 2024 dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen.

### **SUSUNAN DEWAN PENGUJI SKRIPSI**

Ketua Pengaji,  
Kuwat Riyanto, S.E., M.M., D.B.A  
NIDN : 0417087905

Tanda Tangan



Anggota Pengaji,  
Drs. Imam Sucipto, M.M  
NIDN : 0405096403

Tanda Tangan

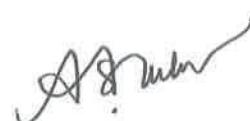


Ketua Prodi Manajemen



Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis



Dr. Yunita Ramadhani RDS., S.E.,M.Sc.  
NIDN: 0406068402

Dr. Preatmi Nurastuti., S.E., M.M.  
NIDN: 0404046508

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nova Erawati Sihotang  
NIM : 112010528  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Universitas Pelita Bangsa seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Skripsi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian Skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundungan yang berlaku.

Bekasi, 06 Juli 2024



Nova Erawati Sihotang

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

*There are only two ways to live your life. One is as though nothing is a miracle. The other is as though everything is a miracle.*

*(Albert Einstein)*

Skripsi ini dipersembahkan untuk:

Kedua orang tua saya, yaitu bapak janotar sihotang dan ibu ruslanita haromunte yang sangat saya sayangi dan banggakan karena tiada hentinya memberikan dukungan dan doa terbaik bagi putrinya. Dan kepada teman-teman terdekatku yang memberikan motivasi dan dukungan terbaik.

## KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Tuhan YME yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis dan atas izin-Nya jugalah penulis dapat menyelesaikan penelitian ini. Shalawat serta salam semoga tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan umatnya hingga akhir zaman. Dalam penulisan penelitian ini, penulis mengambil judul “Pengaruh Lingkungan Kerja Fisik, Komunikasi Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT San Ying Industrial”.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini dapat diselesaikan berkat dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Bapak Hamzah Muhammad Mardiputra., SKM., MM., D.B.A sebagai Rektor Universitas Pelita Bangsa.
2. Dr. Preatmi Nurastuti., S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) Universitas Pelita Bangsa beserta jajarannya yang telah memberikan kesempatan dan izin dukungan moril maupun materil kepada penulis.
3. Ibu Dr. Yunita Ramadhani Ratnaningsih DS., S.E., M.Sc selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) Universitas Pelita Bangsa, beserta seluruh staf yang telah memberikan rekomendasi dan memfasilitasi penulis untuk dapat Menulis Proposal Skripsi Mahasiswa.
4. Bapak Muhadar Putih, S.E., M.M. selaku Pembimbing Utama yang telah membimbing, meluangkan waktu, memberikan banyak kemudahan, memberikan masukan, keteladanan serta motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan Proposal Skripsi ini.
5. Bapak / Ibu Dosen penguji Skripsi, mengarahkan, menasehati dan membagi ilmu pengetahuan sebagai bekal bagi penulis dalam pengembangan keilmuan maupun penyelesaian Skripsi ini.
6. Orang tua yang telah memberikan kasih sayang dan semangat dalam menyelesaikan masa studi dan Skripsi ini.

7. Teman-teman angkatan 2020 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Bangsa terima kasih atas keakraban, diskusi, saran, dan semangat yang diberikan.
8. Seluruh staff Administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Bangsa yang selalu memberikan kemudahan dan membantu dalam layanan administrasi perkuliahan maupun dalam proses penyelesaian proposal skripsi ini.
9. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif.

Bekasi, 06 Juli 2024

Penulis,

Nova Erawati Sihotang

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SAMPUL.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xiv</b>
 <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	 <b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.5 Sistematika Penulisan.....	7
 <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	 <b>9</b>
2.1 Landasan Teori .....	9
2.1.1 Kinerja Karyawan .....	9
2.1.2 Lingkungan Kerja Fisik.....	13
2.1.3 Komunikasi .....	20
2.1.4 Disiplin Kerja.....	26
2.2 Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	31
2.3 Hipotesis dan Model Penelitian.....	34
2.3.1 Model Penelitian .....	37
 <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	 <b>38</b>
3.1 Jenis dan Desain Penelitian .....	38
3.1.1 Jenis Penelitian.....	38
3.1.2 Desain Penelitian.....	38
3.1.3 Tempat dan Waktu Penelitian .....	40
3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	41
3.2.1 Definisi operasional .....	41
3.2.2 Pengukuran Variabel .....	45
3.3 Populasi dan Metode Pengambilan Sampel .....	45
3.3.1 Populasi .....	45
3.3.2 Sampel.....	46
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	46
3.5 Jenis, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data.....	47

3.5.1	Jenis Data .....	47
3.5.2	Sumber Data.....	47
3.5.3	Teknik Pengumpulan Data.....	47
3.6	Metode Analisis.....	47
3.6.1	Uji Validitas .....	48
3.6.2	Uji Reliabilitas .....	48
3.6.3	Uji Asumsi Klasik .....	49
3.6.4	Analisis Regresi Berganda .....	50
3.6.5	Koefesien Determinasi ( $R^2$ ).....	51
3.6.6	Uji Hipotesis .....	51
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>54</b>
4.1	Hasil Penelitian .....	54
4.1.1	Gambaran Umum .....	54
4.1.2	Deskripsi Data.....	57
4.2	Analisis Data .....	59
4.2.1	Uji Validitas .....	59
4.2.2	Uji Reliabilitas .....	62
4.2.3	Uji Asumsi Klasik .....	63
4.2.4	Uji Hipotesis .....	67
4.2.4.1	Analisis Regresi Linear Berganda.....	67
4.2.4.2	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	68
4.2.4.3	Uji T .....	69
4.2.4.4	Uji F .....	70
4.3	Pembahasan.....	71
<b>BAB V PENUTUP.....</b>		<b>75</b>
5.1	Kesimpulan.....	75
5.2	Saran .....	75
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>77</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>770</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3. 1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	40
Tabel 3. 2 Definisi Operasional Variabel.....	41
Tabel 3. 3 Bentuk Skala <i>Likert</i> .....	45
Tabel 4. 1 Jenis Kelamin Responden .....	57
Tabel 4. 2 Usia Responden.....	58
Tabel 4. 3 Masa Kerja Responden .....	58
Tabel 4. 4 Hasil Uji Validitas X1 .....	59
Tabel 4. 5 Hasil Uji Validitas X2.....	60
Tabel 4. 6 Hasil Uji Validitas X3.....	61
Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan .....	61
Tabel 4. 8 Hasil Uji Reliabilitas .....	62
Tabel 4. 9 Hasil Uji <i>One Sample Kolmogorov-Smirnov</i> .....	63
Tabel 4. 10 Hasil Uji Multikolineritas .....	65
Tabel 4. 11 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	66
Tabel 4. 12 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda .....	67
Tabel 4. 13 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	69
Tabel 4. 14 Hasil Uji T .....	69
Tabel 4. 15 Hasil Uji F .....	71

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 1. 1 Hasil Produksi PT San Ying Periode 2020-2022.....	2
Gambar 2. 1 Model Penelitian .....	37
Gambar 3. 1 Desain Penelitian.....	39
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi PT San Ying Industrial.....	55
Gambar 4. 2 Grafik P-Plot Uji Normalitas.....	64
Gambar 4. 3 Scatterplot.....	66

## **DAFTAR LAMPIRAN**

	Halaman
Lampiran 1: Mapping Jurnal Penelitian Terdahulu.....	80
Lampiran 2: Kuesioner.....	84
Lampiran 3: Tabulasi Data.....	90
Lampiran 4: Hasil Uji Validitas .....	96
Lampiran 5: Hasil Uji Reliabilitas .....	101
Lampiran 6: Hasil Uji Asumsi Klasik.....	102
Lampiran 7: Hasil Uji Hipotesis .....	104
Lampiran 8: R Tabel .....	106
Lampiran 9: Tabel.....	107
Lampiran 10: F Tabel.....	108

**THE INFLUENCE OF THE PHYSICAL WORK ENVIRONMENT,  
COMMUNICATION AND WORK DISCIPLINE ON THE PERFORMANCE  
OF PT SAN YING INDUSTRIAL EMPLOYEES**

Nova Erawati Sihotang<sup>1)</sup>  
Muhadar Putih<sup>2)</sup>

**ABSTRACT**

*Performance is something that is individual in nature, because each employee has a different level of ability in carrying out their duties. Performance depends on a combination of ability, effort and opportunities obtained. Performance is influenced by several factors, some of which are the physical work environment, communication and work discipline. The aim of this research is to examine the relationship between the physical work environment, communication and work discipline on the performance of PT San Ying Industrial employees. The population in this study were employees of PT San Ying Industrial using the simple random sampling technique which was carried out through random sampling with a total sample of 61 respondents. The approach used in this research is a quantitative approach. Data processing was carried out using regression techniques, where the processing used SPSS software version 25. The partial research results of the physical work environment variable with a calculated t value > t table, namely  $3.080 > 2.002$  and a significance value of  $0.003 < 0.05$ . The communication variable with a calculated t value > t table is  $2.463 > 2.002$  and a significance value of  $0.016 < 0.05$ . The work discipline variable with a calculated t value > t table is  $6.928 > 2.002$  and a significance value of  $0.00 < 0.05$ . Simultaneously, it shows that the physical work environment, communication and work discipline together influence the performance of PT San Ying Industrial employees with a significance value of  $0.000 < 0.05$  and f count of  $52.783 > 2.77$ . So it can be concluded that the physical work environment, communication and work discipline variables have a positive and significant effect on the performance of PT San Ying Industrial employees.*

**Keywords:** *Physical Work Environment, Communication, Work Discipline, Employee Performance*

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA FISIK, KOMUNIKASI DAN  
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT SAN YING INDUSTRIAL**

Nova Erawati Sihotang<sup>1)</sup>  
Muhadar Putih<sup>2)</sup>

**ABSTRAK**

Kinerja merupakan sesuatu hal yang bersifat individual, karena setiap karyawan memiliki tingkat kemampuan yang berbeda dalam mengerjakan tugasnya. Kinerja tergantung pada kombinasi antara kemampuan, usaha dan kesempatan yang diperoleh. Kinerja dipengaruhi oleh beberapa faktor, beberapa diantaranya yaitu lingkungan kerja fisik, komunikasi dan disiplin kerja. Tujuan dari penelitian ini untuk menguji keterkaitan antara lingkungan kerja fisik, komunikasi dan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan PT San Ying Industrial. Populasi dalam penelitian ini adalah karyawan PT San Ying Industrial dengan menggunakan teknik *simple random sampling* yang dilakukan secara acak dengan jumlah sampel sebanyak 61 responden. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini dengan pendekatan kuantitatif. Pengolahan data dilakukan dengan menggunakan teknik regresi, dimana dalam pengolahannya menggunakan Software SPSS versi 25. Hasil penelitian secara parsial variabel lingkungan kerja fisik dengan nilai t hitung  $> t$  tabel yaitu  $3,080 > 2,002$  dan nilai signifikansi  $0,003 < 0,05$ . Variabel komunikasi dengan nilai t hitung  $> t$  tabel yaitu  $2,463 > 2,002$  dan nilai signifikansi  $0,016 < 0,05$ . Variabel disiplin kerja dengan nilai t hitung  $> t$  tabel yaitu  $6,928 > 2,002$  dan nilai signifikansi  $0,00 < 0,05$ . Secara simultan menunjukkan bahwa lingkungan kerja fisik, komunikasi dan disiplin kerja secara bersama-sama berpengaruh terhadap kinerja karyawan PT San Ying Industrial dengan nilai signifikansi sebesar  $0,000 < 0,05$  dan f hitung  $52,783 > 2,77$ . Sehingga dapat disimpulkan bahwa variabel lingkungan kerja fisik, komunikasi dan disiplin kerja berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan PT San Ying Industrial.

**Kata kunci:** Lingkungan Kerja Fisik, Komunikasi, Disiplin Kerja, Kinerja Karyawan