

**PENGARUH DIVERSITAS, *JOB SATISFACTION* DAN *JOB DEMANDS* TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PT SKYWORTH INDUSTRY INDONESIA**

**SKRIPSI**



**OLEH:**  
**FIKA FEBRIANTIE SUKMA**  
**NIM : 112011222**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PELITA BANGSA  
BEKASI  
2024**

**PENGARUH DIVERSITAS, *JOB SATISFACTION* DAN *JOB DEMANDS* TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PT SKYWORTH INDUSTRY INDONESIA**

Diajukan Kepada Universitas Pelita Bangsa  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam  
Menyelesaikan Program Sarjana Manajemen

**SKRIPSI**



**OLEH:**  
**FIKA FEBRIANTIE SUKMA**  
**NIM : 112011222**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PELITA BANGSA  
BEKASI  
2024**

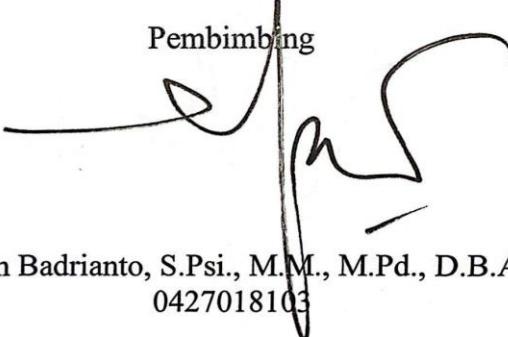
## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Yang bertanda tangan dibawah ini, Dosen pembimbing skripsi:

Nama Mahasiswa : Fika Febriantie Sukma  
NIM : 112011222  
Judul Skripsi : Pengaruh Diversitas, *Job Satisfaction* dan *Job Demands* Terhadap Produktivitas Karyawan PT Skyworth Industry Indonesia

Menyatakan bahwa, berdasarkan proses dan hasil bimbingan selama ini, serta dilakukan perbaikan, maka yang bersangkutan dapat mendaftarkan diri untuk mengikuti ujian skripsi pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Bangsa.

Bekasi, 06 Juli 2024

Pembimbing  
  
Yuan Badrianto, S.Psi., M.M., M.Pd., D.B.A.  
0427018103

## SKRIPSI

### **PENGARUH DIVERSITAS, JOB SATISFACTION DAN JOB DEMANDS TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PT SKYWORTH INDUSTRY INDONESIA**

Dipersiapkan dan disusun oleh:  
Fika Febriantie Sukma  
112011222

Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji Skripsi pada hari Sabtu, tanggal 27, bulan Juli, tahun 2024 dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen.

#### **SUSUNAN DEWAN PENGUJI SKRIPSI**

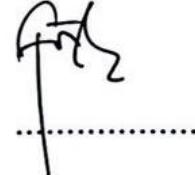
Ketua Penguji  
Hamdan Amaruddin, S.E., M.E.  
NIDN : 0417107101

Tanda Tangan



Anggota Penguji  
Fathurohman, S.T., M.M.  
NIDN : 0417057611

Tanda Tangan



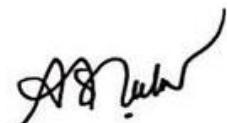
Mengetauui,

Ka. Prodi Manajemen



Dr. Yunita Ramadhani RDS, S.E., M.Sc.  
NIDN: 0406068402

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Preatmi Nurastuti, S.E., M.M.  
NIDN: 0404046508

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fika Febriantie Sukma  
NIM : 112011222  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Proposal Skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Universitas Pelita Bangsa seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan proposal Skripsi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan Proposal Skripsi.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian Proposal Skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundungan yang berlaku.

Bekasi, 20 Januari 2024



Fika Febriantie Sukma

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

“Bergantung pada diri sendiri bukan pada keberuntungan”.

“Barang siapa yang bertakwa kepada Allah niscaya Dia akan mengadakan baginya jalan keluar. Dan memberinya rezeki dari arah yang tiada disangka-sangkanya. Dan barang siapa yang bertawakal kepada Allah niscaya Allah akan mencukupkannya. Sesungguhnya Allah melaksanakan urusan yang dikehendaki-Nya. Sesungguhnya Allah telah mengadakan ketentuan bagi tiap-tiap sesuatu”.

(QS Ath-Thalaq : 2-3)

Karya ini penulis persembahkan untuk:

- Ayahanda Bpk. Syaefulloh dan Ibu Ida Nurparida selaku orang tuaku yang selalu memberikan dukungan semangat dan doa yang tidak pernah putus sehingga penulis dapat menyusun tugas akhir ini.
- Indah Syaepul Hidayati, Vina Regita Ardianti, Fannia Shaima Nawal dan Restianda Dewi Utami. Saudari-saudariku yang senantiasa menguatkan agar bisa menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik.
- Untuk diri sendiri karena sudah bertahan sejauh ini dan mampu menyelesaikan apa yang sudah dimulai dan bisa menyelesaikan tugas akhir skripsi dengan sebaik-baiknya. *Proud of myself.*

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Proposal Skripsi dengan judul “Pengaruh Diversitas, *Job Satisfaction* dan *Job Demands* terhadap Produktivitas Karyawan PT Skyworth Industry Indonesia”.

Penyusunan Skripsi ini merupakan salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Strata Satu Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Bangsa (UPB).

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini dapat diselesaikan berkat dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Bapak Hamzah Muhammad Mardiputra, S.K.M., M.M., DBA selaku Rektor Universitas Pelita Bangsa.
2. Ibu Dr. Preatmi Nurastuti, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Bangsa beserta jajarannya yang telah memberikan kesempatan dan izin dukungan moril maupun materiil kepada penulis.
3. Ibu Dr. Yunita Ramadhani RDS, S.E., M.Sc. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Bangsa, beserta seluruh staf yang telah memberikan rekomendasi dan memfasilitasi penulis untuk dapat Menulis Proposal Skripsi.
4. Bapak Yuan Badrianto, S.Psi., M.M., M.Pd, D.B.A. selaku Pembimbing Utama yang telah membimbing, meluangkan waktu, memberikan banyak kemudahan, memberikan masukan, keteladanan serta motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan Proposal Skripsi ini.
5. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah membimbing, mengarahkan, menasihati dan membagi ilmu pengetahuan sebagai bekal bagi penulis dalam pengembangan keilmuan maupun penyelesaian Proposal Skripsi ini.
6. Kedua orang tua penulis, Ida Nurparida dan Syaepulloh yang telah memberikan kasih sayang, doa, nasehat serta kesabarannya yang sangat luar biasa dalam setiap langkah hidup penulis, yang merupakan anugerah

terbesar dalam hidup. Penulis berharap dapat menjadi anak yang dapat dibanggakan.

7. Teman-teman angkatan 2020 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Bangsa terima kasih atas keakraban, diskusi, saran dan semangat yang diberikan. Penulis selalu merindukan saat-saat diskusi bersama di masa perkuliahan.
8. Seluruh Staf Administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Bangsa yang selalu memberikan kemudahan dan membantu dalam layanan administrasi perkuliahan maupun dalam proses penyelesaian Proposal Skripsi ini.
9. Luqman Pribudianto, seseorang yang selalu menemani dalam keadaan suka maupun duka, yang selalu mendengarkan keluh kesah saya dan selalu memberikan dukungan terhadap saya. Terima kasih karena sudah bersedia menemani dan mendukung saya hingga saat ini.
10. Anisa Riesta Gunawan, Alfiah Asmu Annisa, Indra Dasa Putra, M Rizki Amrulloh dan Vya Raymunda. Terima kasih karena selalu memberi saran dan menjadi teman untuk bertukar pikiran.
11. M Syahrizal, Khoerunnisa, Liset Titania dan Nur Eka Safitri, terima kasih karena telah memberi kesenangan di sela-sela sibuknya penulis menyusun Proposal Skripsi.

Penulis menyadari bahwa Proposal Skripsi ini jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif. Semoga Proposal Skripsi ini bermanfaat untuk pengembangan ilmu di masa yang akan datang.

Bekasi, 06 Juli 2024

Penulis,

Fika Febriantie Sukma

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xiv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Rumusan Penelitian .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
1.5 Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>8</b>
2.1 Landasan Teori .....	8
2.1.1 Produktivitas Karyawan .....	8
2.1.1.1 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Produktivitas .....	9
2.1.1.2 Indikator yang Mempengaruhi Produktivitas .....	11
2.1.2 Diversitas .....	11
2.1.2.1 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Diversitas .....	13
2.1.2.2 Indikator yang Mempengaruhi Diversitas .....	14
2.1.2.2 Hubungan Diversitas Terhadap Produktivitas .....	14
2.1.3 <i>Job Satisfaction</i> .....	16
2.1.3.1 Faktor-faktor yang Mempengaruhi <i>Job Satisfaction</i> ..	17
2.1.3.2 Indikator yang Mempengaruhi <i>Job Satisfaction</i> ..	17
2.1.3.3 Hubungan <i>Job Satisfaction</i> Terhadap Produktivitas	17
2.1.4 <i>Job Demands</i> .....	18
2.1.4.1 Faktor-faktor yang Mempengaruhi <i>Job Demands</i> ..	19
2.1.4.2 Indikator yang Mempengaruhi <i>Job Demands</i> .....	20
2.1.4.3 Hubungan <i>Job Demands</i> Terhadap Produktivitas ...	20

2.2	Penelitian Terdahulu .....	21
2.3	Hipotesis Dan Model Penelitian .....	23
2.3.1	Hipotesis .....	23
2.3.2	Model Penelitian.....	25
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>27</b>	
3.1	Jenis dan Desain Penelitian .....	27
3.1.1	Jenis Penelitian .....	27
3.1.2	Desain Penelitian .....	27
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian.....	28
3.3	Definisi Operasional Variabel .....	29
3.3.1	Definisi Variabel.....	29
3.3.2	Operasional Variabel Penelitian .....	30
3.4	Populasi dan Metode Pengambilan Sampel.....	33
3.4.1	Populasi .....	33
3.4.2	Sampel .....	33
3.5	Metode Pengumpulan Data.....	34
3.5.1	Data Primer.....	34
3.5.2	Data Sekunder.....	35
3.6	Metode Analisis Data .....	35
3.6.1	Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	36
3.6.2	Uji Asumsi Klasik .....	36
3.6.3	Uji Hipotesis (Uji T).....	38
3.6.4	Uji Koefisien Regresi Linier Berganda .....	38
3.6.5	Uji Koefisien Determinasi .....	38
3.6.6	Uji Koefisien Determinasi Parsial .....	39
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>40</b>	
4.1	Hasil Penelitian .....	40
4.1.1	Deskripsi Data dan Gambaran Umum Penelitian.....	40
4.1.1.1	Gambaran Umum PT Skyworth Industry Indonesia .....	40
4.1.1.2	Deskripsi Data Responden .....	40
4.1.2	Uji Validitas dan Reliabilitas.....	42
4.1.3	Uji Asumsi Klasik .....	46
4.1.4	Uji Hipotesis (Uji T).....	50
4.1.5	Analisis Regresi Linear Berganda .....	51
4.1.6	Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ).....	53
4.1.7	Uji Koefisien Determinasi Parsial .....	54
4.2	Pembahasan .....	55
4.2.1	Pengaruh Diversitas terhadap Produktivitas Karyawan .....	55
4.2.2	Pengaruh <i>Job Satisfaction</i> terhadap Produktivitas Karyawan.....	56
4.2.3	Pengaruh <i>Job Demands</i> terhadap Produktivitas Karyawan..	56

<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>58</b>
5.1 Kesimpulan.....	58
5.2 Saran.....	59
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>60</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>63</b>

## **DAFTAR TABEL**

Halaman

Tabel 1.1 Absensi Karyawan PT Skyworth Industry Indonesia Tahun 2023 .....	4
Tabel 3.1 Jadwal Kegiatan Penelitian .....	28
Tabel 3.2 Operasional Variabel Penelitian.....	30
Tabel 4.1 Uji Validitas Variabel Diversitas (X1).....	43
Tabel 4.2 Uji Validitas Variabel Job Satisfaction (X2) .....	44
Tabel 4.3 Uji Validitas Variabel Job Demands (X3) .....	44
Tabel 4.4 Uji Validitas Variabel Produktivitas Karyawan (Y).....	45
Tabel 4.5 Uji Reliabilitas .....	46
Tabel 4.6 Uji Normalitas.....	46
Tabel 4.7 Uji Multikolinearitas .....	49
Tabel 4.8 Uji Heteroskedastisitas.....	49
Tabel 4.9 Uji Parsial (t-test).....	50
Tabel 4.10 Hasil Uji Parsial (Uji T) .....	50
Tabel 4.11 Uji Analisis Regresi Linear Berganda .....	52
Tabel 4.12 Uji Koefisien Determinasi .....	53
Tabel 4.13 Koefisien Determinasi Parsial.....	54
Tabel 4.14 Uji Koefisien Korelasi .....	54

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 1.1 Angka Tenaga Kerja Produktif Indonesia .....	3
Gambar 2.1 Model Penelitian .....	25
Gambar 3.1 Desain Penelitian.....	28
Gambar 4.1 Diagram Berdasarkan Jenis Kelamin .....	41
Gambar 4.2 Diagram Berdasarkan Usia.....	41
Gambar 4.3 Diagram Berdasarkan Lama Bekerja .....	42
Gambar 4.4 Uji Normalitas dengan Histogram.....	47
Gambar 4.5 Uji Normalitas dengan P-P Plot .....	48

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Halaman

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	63
Lampiran 2 Data Responden.....	70
Lampiran 3 Mapping Jurnal Penelitian Terdahulu.....	80
Lampiran 4 Deskripsi Data Responden .....	84
Lampiran 5 Uji Validitas dan Reliabilitas.....	85
Lampiran 6 Uji Asumsi Klasik .....	88
Lampiran 7 Uji Hipotesis .....	90
Lampiran 8 Uji Analisis Regresi Linear Berganda .....	91
Lampiran 9 Uji Koefisien Determinasi .....	91
Lampiran 10 Uji Koefisien Determinasi Parsial .....	91
Lampiran 11 Uji Koefisien Korelasi .....	92
Lampiran 12 Daftar Riwayat Hidup.....	93

**THE INFLUENCE OF DIVERSITY, JOB SATISFACTION AND JOB DEMANDS ON EMPLOYEE PRODUCTIVITY AT PT SKYWORTH INDUSTRY INDONESIA**

Fika Febriantie Sukma<sup>1)</sup>  
Yuan Badrianto<sup>2)</sup>

**ABSTRACT**

*Increasing employee productivity is the most important goal for companies in achieving success. To achieve goals and make profits, a company will try to increase employee productivity. This research aims to determine the influence of diversity, job satisfaction and job demands on employee productivity at PT Skyworth Industry Indonesia. The sample in this research was 114 employees of PT Skyworth Industry Indonesia. The sampling method uses the Slovin formula. Data collection was obtained from distributing questionnaires using Google Form. The analytical method used is validity and reliability testing, classical assumption testing and hypothesis testing (*t* test) using the SPSS 25 analysis tool. The results of this study show that diversity, job satisfaction and job demands partially influence employee productivity at PT Skyworth Industry Indonesia.*

*Keywords:* Diversity, Job Satisfaction, Job Demands, Employee Productivity

**PENGARUH DIVERSITAS, *JOB SATISFACTION* DAN *JOB DEMANDS*  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PT SKYWORTH  
INDUSTRY INDONESIA**

Fika Febriantie Sukma<sup>1)</sup>  
Yuan Badrianto<sup>2)</sup>

**ABSTRAK**

Peningkatan produktivitas karyawan menjadi tujuan yang paling utama bagi perusahaan dalam mencapai kesuksesannya. Untuk dapat tercapainya tujuan dan mendapat keuntungan, sebuah perusahaan akan berusaha untuk meningkatkan produktivitas karyawan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh diversitas, *job satisfaction* dan *job demands* terhadap produktivitas karyawan PT Skyworth Industry Indonesia. Sampel dalam penelitian ini adalah 114 karyawan PT Skyworth Industry Indonesia. Metode pengambilan sampel menggunakan rumus Slovin. Pengumpulan data diperoleh dari penyebaran kuesioner menggunakan *Google Form*. Metode analisis yang digunakan adalah uji validitas dan reliabilitas, uji asumsi klasik dan uji hipotesis (uji t) dengan menggunakan alat analisis SPSS 25. Hasil dalam penelitian ini menunjukkan bahwa diversitas, *job satisfaction* dan *job demands* secara parsial berpengaruh terhadap produktivitas karyawan PT Skyworth Industry Indonesia.

Kata Kunci: Diversitas, *Job Satisfaction*, *Job Demands*, Produktivitas Karyawan