

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, MOTIVASI KERJA,  
DAN STRES KERJA, TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI  
PASAR SENTRAL LIPPO CIKARANG**

**SKRIPSI**



**OLEH:**  
**AGUSTINUS BUKUTUBUN**  
**112011055**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI BISNIS DAN ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS PELITA BANGSA  
BEKASI  
2024**

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, MOTIVASI KERJA,  
DAN STRES KERJA, TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI  
PASAR SENTRAL LIPPO CIKARANG**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Universitas Pelita Bangsa Untuk Memenuhi Salah Satu  
Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Studi Sarjana (S1)



**OLEH:**  
**AGUSTINUS BUKUTUBUN**  
**112011055**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI BISNIS DAN ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS PELITA BANGSA  
BEKASI  
2024**

## **PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING**

Yang bertanda tangan dibawa ini, Dosen Pembimbing Proposal Skripsi :

Nama : Agustinus Bukutubun

Nim 112011055

Angkatan 2020

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Judul Skripsi : Pengaruh Budaya Organisasi, Motivasi Kerja, Dan Stres  
Kerja, Terhadap Kinerja Karywan Di Pasar Sentral Lippo  
Cikarang.

Menyatakan bahwa, berdasarkan proses dan hasil bimbingan selama ini, serta dilakukan perbaikan, maka yang bersangkutan dapat mendaftarkan diri untuk mengikuti sidang Skripsi pada program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Bisnis dan Ilmu Sosial Universitas Pelita Bangsa.

Bekasi, 13 Juli 2024

Dosen Pembimbing,



Karyono, S.E., MPd., M.M

NIDN: 0419097102

SKRIPSI

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, MOTIVASI KERJA, DAN STRES KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI PASAR SENTRAL LIPPO CIKARANG**

Dipersiapkan dan disusun oleh:  
Agustinus Bukutubun  
112011055

Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji Skripsi pada hari Jumat, tanggal 16, bulan Agustus, tahun 2024, dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen.

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI SKRIPSI**

Ketua Pengaji,  
Kuwat Riyanto, S.E., M.M., D.B.A.  
NIDN: 0417087905

Tanda Tangan

Anggota Pengaji  
Drs. Imam Sucipto, M.M.  
NIDN: 0405096403

Tanda Tangan

Ka. Prodi Manajemen

Dr. Yunita Ramadhani RDS, S.E., M.Sc.  
NIDN: 0406068402

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis

Dr. Preatmi Nurastuti, S.E., M.M.  
NIDN: 0404046508

## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Agustinus Bukutubun  
Nim : 112011055  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan penuh sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana di UNIVERSITAS PELITA BANGSA semuanya merupakan hasil karya sendiri, adapun bagian – bagian tertentu yang dalam penulisan Skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri, ada bagian bagian tertentu yang dalam penulisan Skripsi yang saya kutip dari orang lain dan telah ditulis sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, dan etika penulisan karya Ilmiah. Apabila dikemudian hari adanya ditemukan seluruh skripsi ini bukan dari hasil karya saya sendiri maka tentu saya bersedia untuk menerima konsekuensi sangsi sangsi yang tertera dalam undang undang yang berlaku.

Bekasi, 06 Juli 2024

Penulis



## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

Pendidikan adalah ornamen Kemakmuran,  
dan sebuah pelindungan dalam kemalangan.  
“Aristoteles”

Karya ini kupersembahkan untuk:

- Ayah dan ibu yang senantiasa berikhtiar, berdo'a dan mengharapkan yang terbaik untukku.
- Keluarga dan orang-orang terdekat yang selalu memberikan dukungan agar karya ini segera selesai.
- Bapak Karyono, S.E.,MPd.,M.M yang telah memberikan ilmu dan telah sabar membimbingku dalam menyusun skripsi sampai selesai
- Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan pengetahuan serta teladan yang sangat berharga.
- Semua orang yang menjadi bagian dalam dinamika proses yang kulalui

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur kita haturkan kehadirat Tuhan yang Maha Esa, karena dengan kebaikan Nya kita bisa dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul “ **Pengaruh Budaya Organisasi, Motivasi Kerja dan Stres Kerja terhadap Kinerja Karyawan di Pasar Sentral Lippo Cikarang** ” ini dengan tepat waktu sesuai yang ditentukan. ” ini dapat diselesaikan studi pada Program Sarjana – Program Studi Manajemen Universitas Pelita Bangsa. Penyelesaian karya akhir ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Kepada Tuhan Yesus yang selalu memberkati hidup saya.
2. Bapak Hamzah M. Mardi Putra, S.K.M., M.M selaku Rektor Universitas Pelita Bangsa.
3. Dr. Preatmi Nurastuti, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Bangsa.
4. Dr. Yunita Ramadhani RDS, S.E., M.Sc. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Bangsa.
5. Bapak Karyono, S.E., M.Pd.,M.M selaku pembimbing utama Skripsi yang selalu dengan sabar memberikan bimbingan dalam penyusunan Skripsi hingga selesai
6. Bapak / Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Pelita Bangsa yang kebaikannya dapat membagikan ilmu pengetahuan sebagai bekal bagi penulis dalam mengembangkan dan menyelesaikan dalam penyusunan Skripsi ini.
7. Civitas Akademika Universitas Pelita Bangsa.
8. Rekan-rekan mahasiswa Program Studi Manajemen Universitas Pelita Bangsa angkatan 2020.
9. Keluarga tercinta yang senantiasa memberikan dukungan dan dorongan semangat.
10. Pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari masih banyak keterbatasan pada susunan skripsi

sehingga kritik dan saran sangat diharapkan demi perbaikan penulisan laporan penelitian dikemudian hari. Namun demikian, penulis tetap berharap semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca.

Bekasi, 06 Juli 2024

Penulis



Agustinus Bukutubun

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN SUSUNAN DEWAN PENGUJI SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<i>Abstract .....</i>	<b>xiii</b>
<i>Abstrak.....</i>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.1.1 Konsep Konsep Motivasi .....	2
1.1.2 Jenis Jenis Motivasi .....	3
1.1.3 Teori-Teori Motivasi.....	4
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.4.1 Bagi Penulis.....	8
1.4.2 Bagi Pasar Sentral .....	8
1.4.3 Bagi Karyawan .....	9
1.4.4 Bagi Pembaca .....	9
1.5 Sistematika Penulisan .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>1</b>
2.1 Landasan Teori.....	1
2.1.1 Kinerja .....	1
2.1.2 Pengertian Motivasi .....	5
2.1.3 Pengertian Budaya Organisasi .....	11
2.1.4 Stres Kerja .....	15
2.2 Penelitian Terdahulu .....	18
2.3 Hipotesis .....	19
2.3.1 Temuan yang relevan.....	19
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>21</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	21
3.2 Tempat dan waktu / jadwal penelitian .....	21
3.3 Kerangka Konsep .....	22
3.3.1 Desain Penelitian .....	22
3.2.1 Deskripsi Operasional variabel penelitian .....	24
3.4 Populasi dan Sampel.....	26
3.4.1 Populasi.....	26

3.4.2 Sampel .....	27
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	27
3.6 Metode Analisis Data .....	28
3.6.1 Uji Validitas .....	28
3.6.2 Uji Reliabilitas.....	29
3.6.3 Uji Asumsi Klasik.....	29
3.6.4 Analisis Regresi Linier Berganda .....	30
3.6.5 Koefisien Determinasi .....	31
3.6.6 Uji Hipotesis .....	31
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>33</b>
4.1 Analisis Data .....	33
4.1.1 Deskriptif Data dan Gambaran Umum.....	33
4.2 Analisis dan Uji Hipotesis.....	36
4.2.1 Uji Validitas.....	36
4.2.2 Uji Reliabilitas.....	39
4.2.3 Uji Asumsi Klasik .....	40
4.2.4 Uji Regresi Linier Berganda.....	43
4.2.5 Uji Hipotesis .....	45
4.3 Pembahasan .....	48
<b>BAB V PENUTUPAN.....</b>	<b>50</b>
5.1 Kesimpulan.....	50
5.2 Saran .....	50
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>52</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>54</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>79</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 3.1</b> Desain penelitian.....	23
<b>Gambar 4.1</b> Diagram Jenis Kelamin.....	34
<b>Gambar 4.2</b> Diagram Jenis Kelamin.....	35
<b>Gambar 4.3</b> Diagram Jenis Kelamin.....	36
<b>Gambar 4.4</b> Hasil uji normalitas P-Plots .....	42
<b>Gambar 4.5</b> Heterokedastisitas .....	43

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1</b> Total Sumber Daaya Manusia .....	7
<b>Tabel 3.1</b> Jadwal Kegiatan Penelitian.....	22
<b>Tabel 3.2</b> Devenisis Operasinal variabel .....	24
<b>Tabel 4.1</b> karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin .....	33
<b>Tabel 4.2</b> Karakteristik berdasarkan usia .....	34
<b>Tabel 4.3</b> karakteristik responden berdasarkan Pendidikan .....	35
<b>Tabel 4.4</b> Hasil Uji Validitas Variabel X <sub>1</sub> .....	36
<b>Tabel 4.5</b> Hasil Uji Validitas Variabel X <sub>2</sub> .....	37
<b>Tabel 4.6</b> Hasil Uji Validitas Variabel X <sub>3</sub> .....	38
<b>Tabel 4.7</b> Hasil Uji Validitas Variabel Y .....	38
<b>Tabel 4.8</b> Hasil Uji Realibilitas X <sub>1</sub> .....	39
<b>Tabel 4.9</b> Hasil Uji Realibilitas X <sub>2</sub> .....	39
<b>Tabel 4.10</b> Hasil Uji Realibilitas Y .....	40
<b>Tabel 4.11</b> Hasil Uji Realibilitas Y .....	40
<b>Tabel 4.12</b> Hasil Uji Normalisasi Kolmogorov-Smirnov.....	41
<b>Tabel 4.13</b> Hasil Uji Multikolinieritas.....	42
<b>Tabel 4.14</b> Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	44
<b>Tabel 4.15</b> hasil uji parsial (Uji T) .....	46
<b>Tabel 4.16</b> Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	48

## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran 1</b> Kuisioner Penelitian.....	55
<b>Lampiran 2</b> Karakteristik Responden.....	67
<b>Lampiran 3</b> Uji Validitas .....	68
<b>Lampiran 4</b> Uji Reliabilitas .....	70
<b>Lampiran 5</b> Uji Normalitas.....	71
<b>Lampiran 6</b> Uji Multikolinieritas.....	72
<b>Lampiran 7</b> Uji Regresi Linier Berganda .....	73
<b>Lampiran 8</b> Uji Hipotesis .....	74

## ***Influence Of Organizational Culture, Work Motivation And Job Stress, On Employee Performance In Lippo Cikarang Central Market.***

Agustinus Bukutubun<sup>1)</sup>  
Karyono, S.E.,MPd.,M.M<sup>2)</sup>

### ***Abstract***

*This research aims to determine whether: The influence of organizational culture has an effect on employee performance at Lippo Cikarang Central Market. Does Work Motivation influence employee performance at Lippo Cikarang Central Market, and does Job Stress influence employee performance at Lippo Cikarang Central Market? Organizational culture is a set of key values, beliefs, understandings and basic norms shared by members of an organization. Motivation is the provision of driving force that creates enthusiasm for a person's work, so that they are willing to work together productively to successfully achieve and realize predetermined goals. Stress at work (Job Stress) is a stressful experience related to work. Based on the definition above, it can be concluded that work stress is a condition that occurs when employees are faced with opportunities and challenges that can cause tension and changes in behavior. And performance is an achievement of the abilities achieved by a person in carrying out his duties in accordance with the responsibilities given to him and in accordance with the work standards set to achieve the standard goals of the organization. The population in this study were all Security, Parking and Cleaning Service employees who worked at Lippo Cikarang Central Market. The type of research used in this research is quantitative research and uses multiple regression analysis techniques. The sampling method used in this research was random sampling with samples from several respondents. The data collection techniques used were observation and questionnaires. The results of this research are: Organizational Culture partially has a positive and significant effect on Central Market employee performance, Work Motivation partially has a positive and significant effect on employee performance at Central Market, and Job stress has a very negative effect on employees. Organizational Culture and Work Motivation simultaneously have a positive and significant effect on employee performance at the Lipoo Cikarang Central Market.*

*Key word:* *Organizational Culture, Work Motivation, Job Stress and Employee Performance*

## ***Pengaruh Budaya Organisasi, Motivasi Kerja Dan Stres Kerja, Terhadap Kinerja Karyawan Di Pasar Sentral Lippo Cikarang***

Agustinus Bukutubun<sup>1)</sup>  
Karyono, S.E.,MPd.,M.M<sup>2)</sup>

### **Abstrak**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah: Pengaruh budaya organisasi berpengaruh terhadap kinerja karyawan di Pasar Sentral Lippo Cikarang. Apakah juga Motivasi Kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan di Pasar Sentral Lippo Cikarang, dan apakah Stres Kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan di Pasar Sentral Lippo Cikarang. Budaya Organisasi merupakan sekumpulan nilai kunci, kenyakinan, pemahaman, dan norma pokok yang dibagi bersama oleh anggota suatu organisasi. Motivasi merupakan pemberian daya penggerak yang menciptakan kegairahan kerja seseorang, agar mereka mau bekerjasama secara produktif berhasil mencapai dan mewujudkan tujuan yang telah ditentukan. Stres pada pekerjaan (Job Stress) adalah pengalaman stres yang berhubungan dengan pekerjaan". Berdasarkan pengertian diatas dapat disimpulkan bahwa stres kerja merupakan keadaan yang terjadi ketika pegawai dihadapkan oleh peluang dan tantangan yang dapat memberikan ketegangan dan perubahan perilaku. Dan Kinerja merupakan prestasi atas kemampuan yang dicapai oleh seseorang dalam melaksanakan tugasnya sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan kepadanya dan sesuai standar kerja yang ditetapkan untuk mencapai tujuan standar organisasi. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan Security, Tukang Parking dan cleaning Servis yang bekerja di Pasar Sentral Lippo Cikarang. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kuantitatif dan menggunakan teknik analisis regresi berganda. Metode pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah random sampling dengan sampel dari beberapa responden. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah Observasi dan kuesioner. Hasil dari penelitian ini adalah : Budaya Organisasi secara parsial berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan Pasar Sentral, Motivasi Kerja secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan di Pasar Sentral, dan Stres kerja sangat berpengaruh negatif bagi karyawan. Budaya Organisasi dan Motivasi Kerja secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan pada Pasar Sentral Lipo Cikarang.

Kata Kunci : Budaya Organisasi, Motivasi Kerja, Stres Kerja dan, Kinerja Karyawan.