

**STRATEGI SWOT DALAM PENGEMBANGAN USAHA BUDIDAYA IKAN  
PATIN**

(Studi Kasus Usaha Budidaya Ikan Patin “ABON SADAR PATIN” Di Kp.  
Pangupukan Desa Jatibaru Kecamatan Cikarang Timur)

**SKRIPSI**



Oleh  
EVI SRI MELANI  
NIM : 111810011

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PELITA BANGSA  
BEKASI  
2023**

**STRATEGI SWOT DALAM PENGEMBANGAN USAHA BUDIDAYA IKAN  
PATIN**

(Studi Kasus Usaha Budidaya Ikan Patin “ABON SADAR PATIN” Di Kp.  
Pangupukan Desa Jatibaru Kecamatan Cikarang Timur)

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Universitas Pelita Bangsa  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam  
Menyelesaikan Program Sarjana Manajemen (S.M.)



Oleh  
EVI SRI MELANI  
NIM:111810011

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PELITA BANGSA  
BEKASI  
2023**

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini, Dosen Pembimbing Skripsi :

Nama Mahasiswa : Evi Sri Melani  
NIM : 111810011  
Judul Skripsi : Strategi SWOT Dalam Pengembangan Usaha  
Budidaya Ikan Patin  
(Studi Kasus Usaha Budidaya Ikan Patin "Abon  
Sadar Patin" Di Kp.Rawagebang Desa Jatibaru  
Kecamatan Cikarang Timur)

Menyatakan bahwa, berdasarkan proses dan hasil bimbingan selama ini ,serta dilakukan perbaikan, maka yang bersangkutan dapat mendaftarkan diri untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Bangsa.

Bekasi, 19 Agustus 2023

Pembimbing,



Jizenji Tyas Wirastomo, S.Sos., M.M

NIDN. 0417107804

## SKRIPSI

### STRATEGI SWOT DALAM PENGEMBANGAN USAHA BUDIDAYA IKAN PATIN

(Studi Kasus Usaha Budidaya Ikan Patin “ABON SADAR PATIN”

Di Kp. Pangupukan Desa Jatibaru Kecamatan Cikarang Timur)

Dipersiapkan dan di susun oleh :

EVI SRI MELANI  
111810011

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi pada hari Sabtu, tanggal 26 bulan Agustus tahun 2023 dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen.

#### SUSUNAN DEWAN PENGUJI SKRIPSI

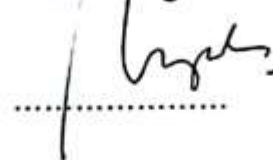
Ketua Tim Penguji,  
Nama : Wachid Hasyim, S.E., M.M  
NIDN : 0411118901

Tanda Tangan



Anggota Tim Penguji,  
Nama : Arief Teguh Nugraha, S.E., M.M  
NIDN : 0430068306

Tanda Tangan



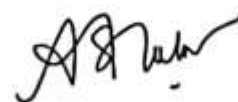
Mengetahui,

Ketua Program Studi Manajemen  
Universitas Pelita Bangsa



Yunita Ramadhani RDS., S.E., M.Sc  
NIDN : 0406068402

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Preatmi Nurastuti, S.E., M.M  
NIDN : 0404046508

## PENYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Evi Sri Melani

NIM : 111810011

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir/Skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Universitas Pelita Bangsa seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Tugas Akhir/Skripsi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian Tugas Akhir/Skripsi ini bukan hasil saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Bekasi, 19 Agustus 2023



Evi Sri Melani

## **MOTO DAN PERSEMBAHAN**

“ Sesungguhnya bersama kesukaran itu ada kemudahan. Karena itubila kau telah selesai ( mengerjakan yang lain ) dan kepada Tuhan, berharaplah

QS Al insyirah : 6 - 8 ”

Intelligence plus character – that is the goal of true education( Martin  
Luther King Jr )

Kamu bisa kembali dan mengubah masa lalu, maka dari itu tataplah masa depan  
dan jangan buat kesalahan yang sama dua kali

(Penulis)

Karya ini kupersembahkan untuk :

- Bapak Jaelani, Ibu tercinta Epon, Kakak – kakakku tersayang Wahab, Taupiq, Wahyudin, Saepudin, Teny dan orang – orang yang selalu mendoakan serta menginginkan yang terbaik untuk saya.
- Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan pengetahuan serta teladan yang sangat berharga.

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum wr.wb*

Sebagai insan yang beriman dan menjunjung tinggi nilai – nilai pancasila, marilah kita panjatkan puji dan syukur ke hadirat Allah SWT karena atas kuasanya peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“STRATEGI SWOT DALAM PENGEMBANGAN USAHA BUDIDAYA IKAN PATIN (Studi Kasus Usaha Budidaya Ikan Patin “ABON SADAR PATIN” Di Kp. Pangupukan Desa Jatibaru Kecamatan Cikarang Timur)”**. Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana di Program Studi Manajemen, di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pelita Bangsa.

Selain itu, peneliti juga menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini pasti masih banyak kekurangan dan kesalahan baik dalam segi isi maupun penulisannya. Untuk itu, peneliti mohon kritik dan sarannya untuk perbaikan dan penulisan selanjutnya. Akhir kata semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semuanya.

Dalam penulisan dan penyusunan skripsi ini, tidak terlepas dari bimbingan dan bantuan banyak pihak. Baik yang berkontribusi langsung ataupun tidak. Terlepas dari itu, dalam kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan banyak terimakasih teriring do’a *jazakumullahu khairon katsiron* kepada :

1. Bapak Hamzah M. Mardipura.,S.K.M.,MM. Rektor Universitas Pelita Bangsa.
2. Ibu Dr. Hj. Preatmi Nurastuti, SE.,MM. selaku Dekan FEBIS Universitas Pelita Bangsa.
3. Ibu Yunita Ramadhani RDS, SE.,M.Sc. selaku Ka. Prodi Jurusan Manajemen di Universitas Pelita Bangsa.
4. Jizenji Tyas Wirastomo, S.Sos., M.M. selaku Dosen Pembimbing yang dengan tulus dan sabar memberikan arahan dan dukungan kepada penulis skripsi penelitian ini.
5. Rekan-rekan mahasiswa Program Studi Manajemen Universitas Pelita Bangsa angkatan 2018 terima kasih atas keakraban, diskusi, saran, dan semangat yang diberikan. Penulis selalu merindukan saat-saat diskusi bersama di masa perkuliahan.
6. Keluarga tercinta yang senantiasa memberikan dukungan dan dorongan semangat.
7. Seluruh Staf Administrasi Fakultas Ekonomi Bisnis dan Ilmu Sosial Universitas Pelita Bangsa yang selalu memberikan keudahan dan membantu

layanan administrasi perkuliahan maupun dalam proses penyelesaian tugas akhir/skripsi ini.

8. Semua pihak yang dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Pada akhirnya peneliti menyerahkan semuanya pada Allah SWT, semogasemua yang telah dilakukan dibalas dengan ganjaran yang berlipat ganda. Sebuah pemikiran tiadalah berarti tanpa sebuah karya, sebuah karya akan menjadi abadi meski tubuh si pembuat karya telah hilang menyatu dengan alam. Semoga karya yang peneliti buat dalam skripsi ini dapat bermanfaat bagi lingkungan akademismaupun praktis, serta dapat memberikan kontribusi positif bagi pembangunankontruksi budaya ilmiah.

Bekasi, 19 Agustus 2023

Evi Sri Melani



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING.....</b>	<b>ii</b>
<b>SUSUNAN DEWAN PENGUJI SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xiv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian .....	3
1.4 Manfaat Penelitian .....	3
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	4
1.4.2 Manfaat Praktis .....	4
1.4.3 Sistematika Penulisan.....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>6</b>
2.1 Landasan Teori .....	6
2.1.1 Pengertian Modal.....	6
2.1.2 Permodalan.....	6
2.1.3 Iklan... ..	8
2.1.4 Branding.....	9
2.1.5 Branding Product.....	9
2.1.6 Pengertian Pengembangan Usaha .....	11
2.1.6.1 Tahap – Tahap Pengembangan Usaha .....	11
2.1.6.2 Tehnik Pengembangan Usaha .....	12
2.1.6.3 Jenis – Jenis Strategi Pengembangan Usaha .....	12
2.1.7 Pengertian Budidaya .....	14

2.1.7.1	Tujuan Kegiatan Budidaya.....	14
2.1.7.2	Faktor Yang Mempengaruhi Usaha Budidaya.....	15
2.1.7.3	Manfaat Kegiatan Budidaya.....	15
2.1.7.4	Persyaratan Budidaya Perikanan.....	15
2.1.8	Pengertian Ikan Patin Siam .....	16
2.1.9	Pengertian Analisis Swot .....	18
2.1.9.1	Faktor-Faktor Dalam Analisis Swot.....	18
2.1.9.2	Matrik Swot.....	23
2.2	Penelitian Terdahulu.....	24
2.3	Kerangka Berfikir .....	28
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
3.1	Metode Penelitian .....	30
3.2	Definisi Konseptual .....	30
3.3	Definisi Operasional .....	31
3.4	Jenis Penelitian... ..	34
3.5	Sumber Data... ..	34
3.6	Teknik Pengumpulan Data.....	35
3.7	Penentuan Informan.....	36
3.8	Teknik Analisis Data .....	38
3.9	Lokasi dan Waktu Penelitian.....	40
3.9.1	Lokasi Penelitian .....	40
3.9.2	Waktu Penelitian .....	40
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>42</b>
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	42
4.1.1	Visi dan Misi Kabupaten Bekasi.....	42
4.1.2	Kondisi Geografi Kabupaten Bekasi.....	44
4.1.3	Kondisi Demografi Kabupaten Bekasi.....	48
4.2	Gambaran Umum Kabupaten Bekasi .....	49
4.2.1	Visi .....	49
4.2.2	Misi .....	50
4.2.3	Tujuan .....	50
4.2.4	Sasaran .....	51
4.2.5	Kewenangan.....	52
4.2.6	Kedudukan, Tugas dan Fungsi serta Susunan Organisasi .....	52

4.2.6.1 Kedudukan.....	52
4.2.6.2 Tugas Pokok dan Fungsi.....	53
4.2.6.3 Susunan Organisasi .....	53
4.2.7 Keadaan Ketenagaan .....	52
4.3 Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	55
4.3.1 Partisipasi Masyarakat Pembudidaya Ikan dalam Pengembangan Perikanan	56
4.3.2 Pencapaian Tujuan-tujuan Masyarakat dalam Pengembangan Perikanan .....	63
4.4 Analisis SWOT .....	71
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>75</b>
5.1 Kesimpulan .....	75
5.2 Saran.....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>77</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>82</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Matrik SWOT .....	24
Tabel 2.2	Penelitian Terdahulu .....	24
Tabel 3.1	Definisi Operasional .....	31
Tabel 3.2	Daftar Informan .....	37
Tabel 3.3	Waktu Kegiatan Penelitian.....	41
Tabel 4.1	Luas Wilayah Menurut Kecamatan.....	47
Tabel 4.2	Pertumbuhan Penduduk .....	48
Tabel 4.3	Sasaran Produksi Perikanan Tahun 2015-2019 .....	51
Tabel 4.4	Ketenagaan Berdasarkan Jenis Pegawai Tahun 2020 .....	54

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Analisis SWOT .....	20
Gambar 4. 1 Struktuk Organisasi Dinas Perikanan dan Kelautan Kabupaten Bekasi.....	54

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	Transkrip Wawancara .....	98
Lampiran 2	Dokumentasi .....	142
Lampiran 3	Surat Pengantar Penelitian .....	147

# SWOT STRATEGY IN BUSINESS DEVELOPMENT PATIN FISH FARMING

(Case Study of Patin Fish Farming Business "ABON SADAR PATIN" In Kp. Pangupukan Jatibaru Village, East Cikarang District)

*Evi Sri Mulyani*<sup>1</sup>  
*Jizenji Tyas Wirastomo*<sup>2</sup>

## ABSTRACT

*Research on SWOT Strategy in Patin Fish Farming Business Development (Case Study of Patin Fish Farming Business "ABON SADAR PATIN" in Kp. Pangupukan Jatibaru Village, East Cikarang District) is a research based on the potential that exists in Jatibaru Village, East Cikarang District, Bekasi Regency. This potential can make more benefits or can improve the welfare of the community with the support of the implementation of fish farmer training programs. The purpose of this study is to know and understand how the Fisheries and Marine Service of Bekasi Regency empowers Fish Farming Communities in Jatibaru Village, East Cikarang District, The research method used in this study is descriptive with a qualitative approach with the aim of exploring facts about the empowerment of Fish Farming Communities in Jatibaru Village, East Cikarang District by the Bekasi Regency Fisheries and Marine Service. The theoretical basis that researchers use in this study is the theory proposed by David Harrison (1995) with the Community Development approach. Community Development is divided into 3 (three) characteristics, namely: (1) Community Participation; (2) Community Goals; and (4) Organizational Involvement. The results showed that the Bekasi Regency Fisheries and Marine Service in empowering the Fish Farming Community in Jatibaru Village, East Cikarang District, was quite optimal. This can be seen from the perspective of the agency as a facilitator in providing socialization, counseling or technical guidance, as well as assistance to fish farming groups in Bekasi Regency. However, the problems encountered in the field are the lack of maximum provision of superior seeds by the Bekasi Regency Fisheries and Marine Service to fish farming groups in Bekasi Regency.*

**Keywords:** *Community Participation, Community Goals, Organizational Involvement*

**STRATEGI SWOT DALAM PENGEMBANGAN USAHA  
BUDIDAYA IKAN PATIN  
(Studi Kasus Usaha Budidaya Ikan Patin “ABON SADAR  
PATIN” Di Kp. Pangupukan Desa Jatibaru Kecamatan  
Cikarang Timur)**

*Evi Sri Mulyani<sup>1</sup>  
Jizenji Tyas Wirastomo<sup>2</sup>*

**ABSTRAK**

Penelitian Tentang Strategi Swot Dalam Pengembangan Usaha Budidaya Ikan Patin (Studi Kasus Usaha Budidaya Ikan Patin “ABON SADAR PATIN” di Kp. Pangupukan Desa Jatibaru Kecamatan Cikarang Timur) merupakan penelitian yang dilatarbelakangi potensi yang ada di Desa Jatibaru Kecamatan Cikarang Timur, Kabupaten Bekasi. Potensi tersebut dapat menjadikan sebuah manfaat lebih atau dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakatnya dengan dukungan pelaksanaan program pelatihan pembudidaya ikan. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan memahami bagaimana Dinas Perikanan dan Kelautan Kabupaten Bekasi memberdayakan Masyarakat Pembudidaya Ikan di Desa Jatibaru Kecamatan Cikarang Timur, Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif dengan pendekatan kualitatif dengan tujuan untuk menggali fakta-fakta mengenai pemberdayaan Masyarakat Pembudidaya Ikan di Desa Jatibaru Kecamatan Cikarang Timur oleh Dinas Perikanan dan Kelautan Kabupaten Bekasi. Landasan teori yang peneliti gunakan dalam penelitian ini yaitu teori yang dikemukakan oleh David Harrison (1995) dengan pendekatan *Community Development*. *Community Development* di bagi dalam 3 (tiga) karakteristik yaitu: (1) Partisipasi Masyarakat; (2) Tujuan-tujuan Masyarakat; dan (3) Keterlibatan Organisasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Dinas Perikanan dan Kelautan Kabupaten Bekasi dalam memberdayakan Masyarakat Pembudidaya Ikan di Desa Jatibaru Kecamatan Cikarang Timur cukup optimal. Hal ini dapat dilihat dari perspektif dinas tersebut sebagai fasilitator dalam memberikan sosialisasi, penyuluhan atau bimbingan teknis, maupun pendampingan kepada kelompok pembudidaya ikan di Kabupaten Bekasi. Namun, permasalahan yang ditemui di lapangan, kurang maksimalnya pemberian bibit unggul oleh Dinas Perikanan dan Kelautan Kabupaten Bekasi kepada kelompok pembudidaya ikan di Kabupaten Bekasi.

**Kata Kunci : Partipasi Masyarakat, Tujuan-tujuan Masyarakat, Keterlibatan Organisasi**