

**PENGARUH CITRA MEREK DAN KEPUTUSAN NASABAH  
MENGAMBIL KREDIT KONSUMER  
TERHADAP LOYALITAS NASABAH DIMEDIASI OLEH  
KEPUASAN NASABAH PADA BANK BJB KCP  
BABELAN CABANG CIKARANG**

**TESIS**



Oleh:  
**LALA KOMALA**  
**NIM: 202110059**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PELITA BANGSA  
BEKASI  
2024**

**PENGARUH CITRA MEREK DAN KEPUTUSAN NASABAH  
MENGAMBIL KREDIT KONSUMER  
TERHADAP LOYALITAS NASABAH DIMEDIASI OLEH  
KEPUASAN NASABAH PADA BANK BJB KCP  
BABELAN CABANG CIKARANG**

**TESIS**

Diajukan Kepada Universitas Pelita Bangsa untuk Memenuhi  
Salah Satu Persyaratan Menyelesaikan Program  
Magister Manajemen



Oleh:  
**LALA KOMALA**  
**NIM: 202110059**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PELITA BANGSA  
BEKASI  
2024**

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Yang bertanda tangan di bawah ini, Dosen Pembimbing Tesis:

Nama Mahasiswa : Lala Komala  
NIM : 202110059  
Judul : Pengaruh Citra Merek dan Keputusan Nasabah Mengambil Kredit Konsumen terhadap Loyalitas Nasabah Dimediasi Oleh Kepuasan Nasabah pada Bank BJB KCP Babelan Cabang Cikarang

Menyatakan bahwa, berdasarkan proses dan hasil bimbingan selama ini, serta dilakukan perbaikan, maka yang bersangkutan dapat mendaftarkan diri untuk mengikuti ujian Tesis pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Bisnis dan Ilmu Sosial Universitas Pelita Bangsa.

Bekasi, 04 Mei 2024

Pembimbing I



Dr. Sunita Dasman, A.T.,M.M.  
NIDN : 0403087103

Pembimbing II



Dr. Anna Wulandari, SE., M.M  
NIDN : 0313037903

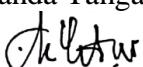
**TESIS**  
**PENGARUH CITRA MEREK DAN KEPUTUSAN NASABAH**  
**MENGAMBIL KREDIT KONSUMER TERHADAP LOYALITAS**  
**NASABAH DIMEDIASI OLEH KEPUASAN NASABAH**  
**PADA BANK BJB KCP**  
**BEBELAN CABANG CIKARANG**

Dipersiapkan dan Disusun oleh:  
Lala Komala  
202110059

Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji Tesis pada hari Sabtu tanggal 04, bulan Mei Tahun 2024, dan nyatakan telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen.

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI TESIS**

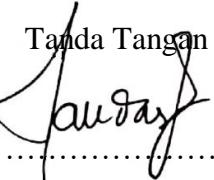
Ketua Pengaji,  
Nama : Prof. Dr. Retno Purwani S, S.E.,M.M  
NIDN : 0429116301

Tanda Tangan  
  
.....

Anggota Pengaji I  
Nama : Dr. Fitri Rezeki, S.Pd., M.Pd.  
NIDN : 0605028303

Tanda Tangan  
  
.....  
Tanda Tangan  
  
.....

Pembimbing 1/anggota Pengaji II  
Dr. Sunita Dasman, A.T.,M.M.  
NIDN : 0403087103

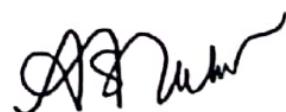
Tanda Tangan  
  
.....

Pembimbing 1/anggota Pengaji III  
Dr. Anna Wulandari, SE., M.M.  
NIDN : 0313037903

Mengetahui,  
Ka. Prodi Magister Manajemen



Dekan Fak. Ekonomi Bisnis



Dr. Anna Wulandari, SE., M.M  
NIDN : 0313037903

Dr. Preatmi Nurasuti, S.E, M.M  
NIDN : 0404046508

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Lala Komala  
NIM : 202110059  
Program Studi : Magister Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Universitas Pelita Bangsa seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian Tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundungan yang berlaku.

Bekasi, 04 Mei 2024



## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat rahmat serta kasih-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini yang mengambil judul “Pengaruh Citra Merek dan Keputusan Nasabah Mengambil Kredit Konsumen terhadap Loyalitas Nasabah Dimediasi Oleh Kepuasan Nasabah pada Bank BJB KCP Babelan Cabang Cikarang”.

Tujuan penulisan tesis ini sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana Strata Dua (S2) Manajemen pada Fakultas Ekonomi Bisnis Universita Pelita Bangsa.

Terselesaikannya Tesis ini tidak terlepas dari bantuan banyak pihak, sehingga pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Sunita Dasman, A.T.,M.M. selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing, meluangkan waktu, memberikan banyak kemudahan, memberikan masukan, keteladanan serta motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan tesis.
2. Dr. Anna Wulandari, SE., M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing, meluangkan waktu, memberikan banyak kemudahan, memberikan masukan, keteladanan serta motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan tesis.
3. Tim Penguji, Ibu Prof. Dr. Retno Purwani S, S.E.,M.M dan Ibu Dr. Fitri Rezeki, S.Pd., M.Pd. terima kasih telah berkenan memberikan masukan untuk penyempurnaan naskah mulai dari gagasan awal tema penelitian hingga selesainya tesis ini.
4. Dr. Anna Wulandari, SE., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen, Program Magister, Fakultas Ekonomi dn Bisnis (FEB) Universitas Pelita Bangsa, beserta seluruh staf yang telah memberikan rekomendasi dan memfasilitasi penulis untuk dapat menulis tesis.

5. Dr. Preatmi Nurasuti, S.E, M.M. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) Universitas Pelita Bangsa beserta jajarannya yang telah memberikan kesempatan dan izin dukungan moril maupun materil kepada penulis.
6. Bapak Hamzah Muhammad Mardi Putera., SKM., DBA. Selaku Rektor Universita Pelita Bangsa
7. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah membimbing, mengarahkan, menasehati dan membagi ilmu pengetahuan sebagai bekal bagi penulis dalam pengembangan keilmuan maupun penyelesaian Tesis ini.
8. Pimpinan dan segenap karyawan pada Bank BJB KCP Babelan Cikarang.
9. Keluarga tercinta yang senantiasa memberikan do'a dan dorongan pada penulis dengan penuh kasih sayang sehingga dapat menyelesaikan Tesis ini.
10. Teman-teman MM 05 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universita Pelita Bangsa, terima kasih banyak atas kebersamaannya selama ini, diskusi, saran dan semangat yang telah diberikan kepada penulis.
11. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah memberikan semangat, bimbingan, serta doa untuk penyelesaian tugas Tesis ini.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak demi kesempurnaan Tesis ini.

Bekasi, 04 Mei 2024

Lala Komala

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
<i>ABSTRACT</i> .....	xii
ABSTRAK .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Masalah dan Pertanyaan Penelitian .....	10
1.3 Tujuan Penelitian .....	11
1.4 Manfaat Penelitian .....	11
1.5 Sistematika Penulisan .....	12
BAB II LANDASAN TEORI .....	14
2.1 Landasan Teori .....	14
2.1.1 Pengertian Pemasaran .....	14
2.1.2 Pengertian Loyalitas Nasabah .....	18
2.1.2.1 Faktor–Faktor yang mempengaruhi Loyalitas Nasabah ...	20
2.1.2.2 Indikator Loyalitas Nasabah.....	23
2.1.3 Pengertian Citra Merek .....	23
2.1.3.1 Faktor – Faktor yang mempengaruhi Citra Merk.....	27
2.1.3.2 Indikator Citra Merek.....	28
2.1.4 Keputusan Nasabah .....	29
2.1.4.1 Faktor – Faktor yang mempengaruhi Keputusan Nasabah.	31
2.1.4.2 Indikator Keputusan Nasabah.....	32
2.1.5 Kepuasan Nasabah .....	33
2.1.5.1 Faktor – Faktor yang mempengaruhi Kepuasan Nasabah ...	33
2.1.5.2 Indikator Kepuasan Nasabah.....	35
2.2 Penelitian Terdahulu .....	38
2.3 Hipotesis dan Model Penelitian .....	50
2.3.1 Hipotesis .....	50
2.3.2 Model Penelitian .....	55

BAB III METODE PENELITIAN .....	57
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	57
3.2 Jenis Penelitian dan Desain Penelitian .....	57
3.3 Operasional Variabel .....	58
3.4 Populasi dan Sampel .....	58
3.5 Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	62
3.6 Metode Analisis dan Pengujian Hipotesis .....	63
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	68
4.1 Hasil Penelitian .....	68
4.1.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	68
4.1.2 Deskripsi Data Responden .....	68
4.1.3 Analisis Deskriptif .....	75
4.1.4 Data Penelitian .....	77
A. Evaluasi <i>Outer Model</i> .....	77
B. Evaluasi <i>Inner Model</i> .....	81
C. Uji Hipotesis .....	82
4.2 Pembahasan .....	86
4.2.1 Pengaruh Langsung .....	86
4.2.2 Pengaruh Tidak Langsung .....	90
BAB V PENUTUP .....	92
5.1 Kesimpulan .....	92
5.2 Implikasi Manajerial.....	94
5.3 Saran .....	95

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

## **DAFTAR TABEL**

- Tabel 1.1 Pencapaian Jumlah Nasabah
- Tabel 1.2 Reseach Gap
- Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu
- Tabel 2.2 Kerangka Desain Penelitian
- Tabel 3.1 Kegiatan Penelitian
- Tabel 3.2 Operasional Variabel
- Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin
- Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia
- Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja
- Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan
- Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Status Pernikahan
- Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Posisi Kerja
- Tabel 4.7 Kriteria Interval Setiap Variabel
- Tabel 4.8 Nilai Rata-Rata Jawaban Variabel Citra Merek
- Tabel 4.9 Nilai Rata-Rata Jawaban Variabel Keputusan Nasabah
- Tabel 4.10 Nilai Rata-Rata Jawaban Variabel Kepuasan Nasabah
- Tabel 4.11 Nilai Rata-Rata Jawaban Variabel Loyalitas Nasabah
- Tabel 4.12 Hasil *Outer Loading*
- Tabel 4.13 *Outer Loading* Setelah Penghapusan (*Dropping*)
- Tabel 4.14 Nilai AVE
- Tabel 4.15 Composite Reliability
- Tabel 4.16 R Square dan Adjusted R Square
- Tabel 4.17 Koefisien Jalur Pengaruh
- Tabel 4.18 Hipotesis dan Pengaruh Langsung (Direct Effect)
- Tabel 4.19 Hipotesis dan Pengaruh Tidak Langsung (Indirect Effect)

## **DAFTAR GAMBAR**

- Gambar 2.1 Model Penelitian
- Gambar 3.1 Desain Penelitian
- Gambar 4.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin
- Gambar 4.2 Responden Berdasarkan Usia
- Gambar 4.3 Responden Berdasarkan Masa Kerja
- Gambar 4.4 Responden Berdasarkan Pendidikan
- Gambar 4.5 Responden Berdasarkan Status Pernikahan
- Gambar 4.6 Responden Berdasarkan Posisi Kerja
- Gambar 4.7 Diagram Jalur Hasil setelah *Bootstrapping* melalui *SmartPLS 4.0*
- Gambar 4.8 *Path Coefficient* dan *Bootstrapping*

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Kuesioner
- Lampiran 2 : Rekap Jawaban
- Lampiran 3 : t-Tabel
- Lampiran 4 : Ouput

**THE INFLUENCE OF BRAND IMAGE AND CUSTOMER DECISIONS TO  
TAKE CONSUMER CREDIT ON CUSTOMER LOYALITY MEDIATED BY  
CUSTOMER SATISFACTION  
AT BANK BJB KCP  
BABELAN CIKARANG BRANCH**

Lala Komala<sup>1)</sup>  
Sunita Dasman<sup>2)</sup>  
Anna Wulandari<sup>3)</sup>

***Abstract***

*This research aims to examine the direct influence between brand image and customer's decision to take consumer credit on customer loyalty through customer satisfaction and the indirect influence of brand image and the customer's decision to take consumer credit on customer loyalty at BANK BJB KCP Babelan Branch Cikarang.*

*The sampling method was purposive sampling to obtain 100 samples. Data analysis uses the Partial Least Square (PLS) method, which is one of the methods for solving Structural Equation Modeling (SEM) via Smart PLS 4.0 Software. The tests used are the outer model test, inner model test and mediation and hypothesis tests. From the calculation results it can be concluded that brand image influences customer loyalty and customer satisfaction. The customer's decision to take consumer credit does not have a significant effect on customer loyalty, but it does influence customer satisfaction when taking consumer credit. Customer satisfaction is said to have a significant effect on customer loyalty. Indirectly or in a mediation test, it is said that the influence of brand image on loyalty through customer satisfaction is significant and the influence of customer's decision to take customer credit on customer loyalty through customer satisfaction is not significant*

*Keywords : Brand image, customer decisions, customer satisfaction, customer loyalty*

**PENGARUH CITRA MEREK DAN KEPUTUSAN NASABAH  
MENGAMBIL KREDIT KONSUMER TERHADAP LOYALITAS  
NASABAH DIMEDIASI OLEH KEPUASAN NASABAH  
PADA BANK BJB KCP  
BEBELAN CABANG CIKARANG**

Lala Komala<sup>1)</sup>  
Sunita Dasman<sup>2)</sup>  
Anna Wulandari<sup>3)</sup>

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh langsung antara citra merek dan keputusan nasabah mengambil kredit konsumen terhadap loyalitas nasabah melalui kepuasan nasabah dan pengaruh tidak langsung citra merek dan keputusan nasabah mengambil kredit konsumen terhadap loyalitas nasabah pada Bank BJB KCP Babelan Cabang Cikarang.

Metode pengambilan sampel dengan *purposive sampling* diperoleh 100 sampel. Analisis data menggunakan metode *Partial Least Square (PLS)*, yaitu salah satu metode penyelesaian *Structural Equation Modeling (SEM)* melalui *Software SmartPLS 4.0*. Uji yang digunakan adalah uji *outer model*, uji *inner model* serta uji mediasi dan hipotesis. Dari hasil perhitungan dapat disimpulkan bahwa citra merek berpengaruh terhadap loyalitas nasabah dan kepuasan nasabah. Keputusan nasabah mengambil kredit konsumen tidak berpengaruh signifikan terhadap loyalitas nasabah, namun berpengaruh terhadap kepuasan nasabah mengambil kredit konsumen. Kepuasan nasabah dikatakan berpengaruh secara signifikan terhadap loyalitas nasabah. Secara tidak langsung atau uji mediasi, dikatakan bahwa pengaruh citra merek terhadap loyalitas melalui kepuasan nasabah adalah signifikan dan pengaruh keputusan nasabah mengambil kredit konsumen terhadap loyalitas nasabah melalui kepuasan nasabah adalah tidak signifikan.

Kata kunci: *citra merek*, keputusan nasabah, kepuasan nasabah, loyalitas nasabah