

**PENGARUH *JOB INSECURITY*, STRES KERJA, DAN  
KEPUASAN KERJA TERHADAP *TURNOVER INTENTION*  
KARYAWAN PT. KAWATA INDONESIA CIKARANG  
(Studi kasus pada karyawan departemen produksi)**

**SKRIPSI**



**OLEH :**  
**SITI PADILAH**  
**NIM : 112010814**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PELITA BANGSA  
BEKASI  
2024**

**PENGARUH JOB INSECURITY, STRES KERJA, DAN  
KEPUASAN KERJA TERHADAP TURNOVER INTENTION  
KARYAWAN PT. KAWATA INDONESIA CIKARANG  
(Studi kasus pada karyawan departemen produksi)**

Diajukan Kepada Universitas Pelita Bangsa  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Manajemen

**SKRIPSI**



**OLEH :**  
**SITI PADILAH**  
**NIM : 112010814**

**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PELITA BANGSA  
BEKASI  
2024**

## **LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Yang bertandatangan di bawah ini, Dosen pembimbing skripsi :

Nama : Siti Padilah

NIM : 112010814

Judul skripsi : Pengaruh *Job insecurity*, Stres kerja dan Kapuasan kerja Terhadap *Turnover Intention* Karyawan PT. Kawata Indonesia Cikarang (Studi kasus pada karyawan departemen produksi)

Menyatakan bahwa berdasarkan proses dan hasil bimbingan selama ini, serta dilakukan perbaikan, maka yang bersangkutan dapat mendaftarkan diri untuk mengikuti ujian akhir/sidang skripsi pada Program Studi Sarjana Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Bangsa.

Bekasi, 08 Juli 2024

Pembimbing



Suwandi., S.T.,M.M

NIDN : 0411117802

## **SKRIPSI**

### **PENGARUH JOB INSECURITY, STRES KERJA, DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP TURNOVER INTENTION KARYAWAN PT. KAWATA INDONESIA CIKARANG (Studi kasus pada karyawan departemen produksi)**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Siti Padilah

112010814

Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji Skripsi pada hari sabtu 27 Juli 2024, dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen.

### **SUSUNAN DEWAN PENGUJI SKRIPSI**

Ketua pengaji,

Tanda Tangan

NiningYuningsih, S.pd. M.M

NIDN : 0420038207

Anggota Pengaji,

Tanda Tangan

Adi Maryadi, M.Si

NIDN : 8913600020

Mengetahui,

Ka. Prodi Manajemen

Dekan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Yunita Ramadhani RDS.,S.E.,M.Sc

Dr. Preatmi Nurastuti., SE., M.M

NIDN : 0406068402

NIDN : 0404046508

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Siti Padilah  
NIM : 112010814  
Program studi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Universitas Pelita Bangsa seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri.

Adapun dalam bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Bekasi, 08 Juli 2024



Siti Padilah

## **MOTTO PERSEMBAHAN**

### **MOTTO :**

“Selalu yakin dan percaya setiap sabar, doa dan kerja keras pasti akan selalu ada hasil untuk pencapaian yang terbaik. Tetap libatkan Allah dalam setiap apapun yang ingin kita capai”

“Jangan pernah merasa tertinggal, setiap orang punya proses dan rezeki nya masing-masing” (Q.S Maryam : 4)

### **PERSEMBAHAN :**

Alhamdulillahirobbil’alamin, dengan mengucapkan syukur atas rahmat Allah SWT, dengan ketulusan hati dan ungkapan terimakasih skripsi ini saya persembahkan skripsi ini kepada :

Untuk kedua orang tua penulis tercinta, Alm. Bapak Sahidin terimakasih atas doa, dukungan, kasih sayang dan jerih payah yang selalu diusahakan selama ini, walaupun beliau sudah tiada semua pesan-pesan terakhirnya selalu ada dalam benak penulis. Dan untuk Ibu Nurhaya terimakasih untuk selalu menjadi satu-satunya penyemangat yang begitu hebat bagi penulis dan tak henti-hentinya memberikan kasih sayang, yang selalu mendoakan, memberikan motivasi, dukungan sehingga penulis bisa menyelesaikan jenjang pendidikan ini.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahii robbil' alamin, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas Rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Job insecurity, Stres kerja, dan Kepuasan kerja Terhadap Turnover Intention Karyawan PT. Kawata Indonesia Cikarang ( Studi kasus pada karyawan departemen produksi”**.

Adapun tujuan dari penulisan skripsi adalah untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen Universitas Pelita Bangsa. Penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari bantua berbagai pihak, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Hamzah M. Mardipura, SK.M.,M.M. Selaku ketua Program Studi Manajemen Universitas Pelita Bangsa.
2. Ibu Dr. Yunita Ramadhani RDS,S.E.,M.,Sc. Selaku ketua Program Studi Manajemen Universitas Pelita Bangsa.
3. Ibu Dr. Preatmi Nurastuti, SM.,M.M. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Bangsa.
4. Bapak Suwandi, ST.,M.M. Selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan dan bimbingan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Bangsa yang telah membimbing, mengarahkan, menasehati dan membagi ilmu pengetahuan sebagai bekal bagi penulis dalam pengembangan keilmuan maupun penyelesaian skripsi ini.
6. Kedua orang tua, keluarga dan teman-teman tercinta yang senantiasa memberikan dukungan dan dorongan semangat.
7. Rekan-rekan mahasiswa di Universitas Pelita Bangsa.
8. Pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat kekurangan dan keterbatasan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan

saran sangat diharapkan yang bersifat membangun dari berbagai pihak guna penulis jadikan bahan evaluasi demi kesempurnaan dan perbaikannya dilain hari. Namun demikian, penulis tetap berharap semoga hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat khususnya bagi penulis dan berbagai pihak yang berkepentingan.

Bekasi, 08 Juli 2024

Penulis  
Siti Padilah

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>SUSUNAN PERSETUJUAN PENGUJI .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTARTABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xiv</b>
 <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	 <b>1</b>
1.1 Latar belakang .....	1
1.2 Rumusan masalah .....	8
1.3 Tujuan penelitian .....	8
1.4 Manfaat penelitian .....	9
1.5 Sistematika penulisan .....	9
 <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	 <b>11</b>
2.1 Landasan teori.....	11
2.1.1 <i>Turnover intention</i> .....	11
2.1.2 <i>Job insecurity</i> .....	14
2.1.3 Stres kerja .....	17
2.1.1 Kepuasan kerja.....	21
2.2 Penelitian terdahulu .....	25
2.3 Hipotesis dan model penelitian.....	30
2.3.1 Pengembangan Hipotesis .....	30
2.3.2 Model penelitian.....	31
 <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	 <b>33</b>
3.1 Jenis penelitian .....	33
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	33
3.3 Kerangka konsep .....	34
3.3.1 Desain penelitian.....	35
3.4 Deskripsi operasional variabel.....	36
3.5 Populasi dan teknik pengumpulan sampel.....	40
3.5.1 Populasi .....	40
3.5.2 Teknik pengumpulan sampel.....	40
3.6 Jenis data, Sumber data, dan Metode Pengumpulan data .....	40
3.6.1 Sumber data.....	40
3.6.2 Metode pengumpulan data .....	41
3.7 Metode analisis data.....	41
3.7.1 Analisis outer model .....	43

3.7.2 Analisis Inner Model.....	44
3.7.3 Uji Hipotesis .....	44
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>45</b>
4.1 Profil Perusahaan .....	45
4.1.2 Visi dan Misi.....	45
4.1.3 Struktur Organisasi .....	46
4.2 Gambaran umum responden .....	46
4.1.1.Responden berdasarkan jenis kelamin .....	47
4.1.2.Responden berdasarkan usia .....	47
4.1.3 Responden berdasarkan Pendidikan.....	48
4.1.4 Responden berdasarkan masa kerja .....	48
4.3 Hasil dan Analisis Penelitian .....	49
4.3.1 Merancang path outer model.....	49
4.3.2 Uji validitas .....	50
4.3.4 Analisis inner model .....	59
4.4 Uji Hipotesis .....	60
4.5 Implikasi Hasil Penelitian.....	61
4.5.1.Implikasi Hasil Penelitian Untuk Teoritis.....	61
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>64</b>
5.1 Kesimpulan .....	64
5.2 Saran .....	64
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>66</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>74</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Persentase Turnover intention.....	3
Tabel 1.2 Hasil kuesioner pra-survey mengenai Turnover intention.....	3
Tabel 1.3 Hasil kuesioner pra-survey mengenai Job insecurity.....	4
Tabel 1.4 Hasil kuesioner pra-survey mengenai stress kerja .....	5
Tabel 1.5 kuesioner pra-survey mengenai kepuasan kerja.....	7
Tabel 3.1 waktu penelitian .....	34
Tabel 3.2 Deskripsi Operasional variabel .....	36
Tabel 3.3 Alternatif jawaban dan skor .....	42
Tabel 4.1 Outer loading 1.....	51
Tabel 4.2 Outer loading 2.....	53
Tabel 4.3 Cross loading.....	56
Tabel 4.4 Average Variance Extracted (AVE) .....	58
Tabel 4.5 Composite reability .....	58
Tabel 4.6 Crombach's alpha .....	59
Tabel 4.7 R square.....	59
Tabel 4.8 Path coefficient .....	60

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Model Penelitian .....	31
Gambar 3.1 Desain penelitian .....	35
Gambar 4.1 Struktur organisasi.....	46
Gambar 4.2 Responden berdasarkan jenis kelamin .....	47
Gambar 4.3 Responden berdasarkan usia .....	47
Gambar 4.4 Responden berdasarkan pendidikan .....	48
Gambar 4.5 Responden berdasarkan masa kerja.....	49
Gambar 4.6 Outer model 1.....	50
Gambar 4.7 Outer model 2 .....	55

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat izin perusahaan .....	74
Lampiran 2 Instrumen penelitian .....	76
Lampiran 3 Pernyataan kuesioner .....	78
Lampiran 4 Hasil kusioner (karakteristik responden) .....	81
Lampiran 5 Hasil kuesioner (tabel tabulasi) .....	83
Lampiran 6 Karakteristik responden .....	90
Lampiran 7 Evaluasi model pengukuran.....	91
Daftar Riwayat Hidup .....	96

***The Influence of Job insecurity, Job Stress and Job Satisfaction on Turnover intention PT. Kawata Indonesia Employee Cikarang (Case study of production department employees)***

Siti Padilah<sup>1</sup>  
Suwandi<sup>2</sup>

***Abstract***

*In the business world which is increasingly developing and competitive, especially in the field of human resource management, one of the important things is related to Turnover intention or the intention to change jobs. The purpose of this research is to determine the influence of Job insecurity, Job Stress, and Job Satisfaction on the Turnover intention of PT. Kawata Indonesia Cikarang employees in the production operator department, totaling 60 employees, using a saturated sample with a sample size of 60 respondents. This research was processed using SmartPLS 4.0 data processing software and data collection was carried out through a questionnaire on a Google form. This research shows that Job insecurity, job stress, and job satisfaction influence the Turnover intention of PT. Kawta Indonesia Cikarang employees in the production operator department.*

*Keywords:* Job insecurity, Job stress, Job satisfaction, Turnover intention

**Pengaruh *Job insecurity*, Stres kerja dan Kepuasan kerja Terhadap *Turnover intention* Karyawan PT. Kawata Indonesia Cikarang (Studi kasus pada karyawan departemen produksi)**

Siti Padilah<sup>1</sup>  
Suwandi<sup>2</sup>

**ABSTRAK**

Dalam dunia bisnis yang semakin berkembang dan kompetitif, khususnya dalam bidang manajemen sumber daya manusia, salah satu yang menjadi hal penting yaitu berkaitan dengan *Turnover intention* atau niat untuk berpindah kerja. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh *Job insecurity*, Stres kerja, dan Kepuasan kerja Terhadap *Turnover intention* Karyawan PT. Kawata Indonesia Cikarang pada bagian departemen operator produksi yang berjumlah sebanyak 60 karyawan, menggunakan sampel jenuh dengan jumlah sampel yaitu sebanyak 60 responden. Penelitian ini diolah dengan menggunakan software olah data SmartPLS 4.0 dan pengumpulan data dilakukan melalui kuesioner pada formulir google. Penelitian ini menghasilkan bahwa *Job insecurity*, Stres kerja, dan Kepuasan kerja berpengaruh terhadap *Turnover intention* karyawan PT. Kawta Indonesia Cikarang pada departemen operator produksi.

Kata kunci : *Job insecurity*, Stres kerja, Kepuasan kerja, *Turnover intention*