

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, MOTIVASI KERJA DAN  
KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT. VS TECHNOLOGY INDONESIA**

**SKRIPSI**



**OLEH :**  
**ROIDA REKSI NAINGGOLAN**  
**111710922**

**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PELITA BANGSA  
BEKASI  
2024**

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, MOTIVASI KERJA DAN  
KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT. VS TECHNOLOGY INDONESIA**

Diajukan Kepada Universitas Pelita Bangsa  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana S-1

**SKRIPSI**



**OLEH :**  
**ROIDA REKSI NAINGGOLAN**  
**111710922**

**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PELITA BANGSA  
BEKASI  
2024**

## **LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Yang bertanda tangan di bawah ini, Dosen Pembimbing Skripsi :

Nama : Roida Reksi Nainggolan  
NIM : 111710922  
Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin kerja, Motivasi Kerja dan Kompensasi  
Terhadap Kinerja Karyawan PT. VS Technology  
Indonesia

Menyatakan bahwa, berdasarkan proses dan hasil bimbingan selama ini, serta dilakukan perbaikan, maka yang bersangkutan dapat mendaftarkan diri untuk mengikuti ujian akhir/sidang skripsi pada Program Studi Sarjana Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Bangsa.

Bekasi, 15 Februari 2024

Pembimbing



Wachid Hasyim, S.E., MM.

NIDN : 0411118901

## **SKRIPSI**

### **PENGARUH DISIPLIN KERJA, MOTIVASI KERJA DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT VS TECHNOLOGY INDONESIA**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Roida Reksi Nainggolan

111710922

Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji Skripsi pada Hari Sabtu, Tanggal 17 Februari, Tahun 2024 dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen.

#### **SUSUNAN DEWAN PENGUJI SKRIPSI**

Ketua Pengaji,

Edy Saptono, S.H., M.M

NIDN : 0412118305

Tanda Tangan

Tanda Tangan

Anggota Pengaji,

Yunita Ramadhani RDS., S.E., M.Sc

NIDN : 0406068402

Ka. Prodi Manajemen

Yunita Ramadhani RDS., S.E., M.Sc

NIDN : 0406068402

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Preatmi Nurastuti., S.E., M.M.

NIDN : 0404046508

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

**MATIUS 21:22**

“Dan apa yang kamu minta dalam doa dan dengan penuh kepercayaan kamu akan menerimanya.”

**FILIPPI 4:6-7**

“Jangan hendaknya kamu kuatir tentang apapun juga, tetapi nyatakanlah dalam segala hal keinginanmu kepada Allah dalam doa dan permohonan dengan ucapan syukur.”

Karya ini kupersembahkan untuk :

- Tuhan Yesus Kristus yang telah menyertai saya dan memberikan kesempatan untuk menikmati.
- Bapa, mama, adek dan orang yang selalu mendoakan serta menginginkan yang terbaik untukku
- Bapak dan ibu dosen yang telah memberikan pengetahuan serta teladan yang sangat berharga.

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Roida Reksi Nainggolan  
NIM : 111710922  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Universitas Pelita Bangsa seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Skripsi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tugas Skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Bekasi, ..... 2024



**ROIDA REKSI NAINGGOLAN**  
**NIM : 111710922**

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi dengan judul “Pengaruh disiplin, motivasi dan kompensasi terhadap kinerja karyawan PT. PT. VS TECHNOLOGY INDONESIA”. Penyusunan Skripsi ini merupakan salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Strata Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pelita Bangsa (UPB).

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini dapat diselesaikan berkat dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih dan pengdisiplin kerjaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Bapak Wachid Hasyim., S.E.,M.M selaku Pembimbing Utama yang telah membimbing, meluangkan waktu, memberikan banyak kemudahan, memberikan masukan, keteladanan serta motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan Skripsi ini.
2. Ibu Yunita Ramadhani RDS., S.E., M.Sc selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) Universitas Pelita Bangsa, beserta seluruh staf.
3. Ibu Dr. Preatmi Nurastuti., S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) Universitas Pelita Bangsa beserta jajarannya yang telah memberikan kesempatan dan izin dukungan moril kepada penulis,
4. Bapak Hamzah Muhammad Mardi Putra, S.K.M.,M.M.,D.B.A selaku Rektor Universitas Pelita Bangsa
5. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah membimbing, mengarahkan, menasehati dan membagi ilmu pengetahuannya sebagai bekal bagi penulis dalam mengembangkan ilmu maupun penyelesaian skripsi.
6. Kepada Kedua Orang Tua , ayah J. Nainggolan, ibu H. Mangunsong dan kepada adik adik Herianto Nainggolan, Putri Nainggolan, Arivin Nainggolan dan Lasmadita Nainggolan yang mendoakan penulis dengan penuh kesabaran.

Semoga Tuhan senantiasa membeikan kesahatan dan umur panjang yang bermanfaat kepada Mereka.

7. Jajaran manajemen dan rekan-rekan kerja PT. VS TECHNOLOGY INDONESIA yang selalu mendukung penulis sampai sejauh ini.
8. Teman – teman kelas MA.17.C2 Fakultas Ekonomi Manajemen Bisnis Universitas Pelita Bangsa terima kasih atas keakraban, saran, diskusi, motivasi serta semangat yang diberikan.
9. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif. Semoga Skripsi ini bermanfaat untuk pengembangan ilmu di masa yang akan datang.

Bekasi, 16 Februari 2024

Penulis,

Roida Reksi Nainggolan

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	ii
<b>LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN.....</b>	iii
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	iiiv
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	v
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vi
<b>DAFTAR ISI.....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiii
<b>ABSTRACT .....</b>	xiv
<b>ABSTRAK .....</b>	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1 Latar belakang .....	1
1.2 Rumusan masalah .....	5
1.3 Tujuan peneliti .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
1.5 Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	8
2.1 Landasan Teori .....	8
2.1.1 Kinerja Karyawan.....	8
2.1.2 Disiplin Kerja .....	11
2.1.3 Motivasi Kerja .....	14
2.1.4 Kompesansi Kerja.....	15
2.2 Penelitian Terdahulu Yang Relavan .....	17
2.3 Hipotesis .....	22
2.4 Model Penelitian.....	25
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	28

3.1 Jenis Penelitian .....	28
3.2 Tempat Dan Waktu Penelitian.....	28
3.2.1 Tempat penelitian .....	28
3.2.2 Waktu penelitian.....	28
3.3 Desain Penelitian .....	29
3.4 Deskripsi Operational Variabel .....	31
3.5 Populasi Dan Metode Pengambilan Sampel.....	33
3.6 Jenis, Sumber Dan Metode Pengumpulan Data .....	33
3.6.1 Jenis Dan Sumber Data.....	33
3.6.2 Metode Pengumpulan Data .....	34
3.7 Metode analisis .....	34
3.7.1 Analisis Instrumen Penelitian.....	35
3.7.1.2 Uji Reliabilitas.....	35
3.7.2 Uji Asumsi Klasik .....	36
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>40</b>
4.1 Hasil Penelitian.....	40
4.1.1 Gambaran umum penelitian.....	40
4.2 Uji Kualitas Data .....	43
4.2.1 Uji Validitas.....	43
4.2.2 Uji Reliabilitas.....	45
4.3 Uji Asumsi Klasik .....	46
4.3.1 Uji Normalitas .....	46
4.3.2 Uji Multikolinearitas.....	47
4.3.3 Uji Heteroskedastisitas .....	48
4.4 Uji Hipotesis .....	48
4.4.1 Uji T.....	48
4.4.2 Uji Koefisien Determinasi .....	50
4.4.3 Uji Analisis Regresi Linear Berganda .....	50
4.5 Uji Pembahasan .....	51
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>54</b>
5.1 Kesimpulan.....	54

5.2 Saran .....	54
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>56</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>58</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1 1Pencapaian kinerja PT.V.S. Technology Indonesia .....	2
Tabel 1 2 Absensi karyawan PT.V.S. Technology Indonesia.....	4
Tabel 3 1 Waktu Penelitian.....	28
Tabel 3 2 Defenisi Operasional Variabel .....	31
Tabel 3 3 Skala Likert Dan Bobot Nilai Jawaban Responden .....	34
Tabel 4 1Objek Penelitian.....	41
Tabel 4 2 Data Karakteristik Responden Jenis Kelamin.....	41
Tabel 4 3 Data Karakteristik Responden Usia .....	42
Tabel 4 4 Data Karakteristik Responden Pendidikan .....	42
Tabel 4 5Data Karakteristik Responden Status Pekerjaan.....	43
Tabel 4 6 Hasil Uji Validitas Kuesioner Disiplin Kerja (X1).....	43
Tabel 4 7 Hasil Uji Validitas Kuesioner Motivasi Kerja (X2).....	44
Tabel 4 8 Hasil Uji Validitas Kuesioner Kompensasi Kerja (X3) .....	44
Tabel 4 9 Hasil Uji Validitas Kuesioner Kinerja Karyawan (Y) .....	45
Tabel 4 10 Hasil Uji Reliabilitas .....	45
Tabel 4 11 Hasil Uji Normalitas .....	46
Tabel 4 12Hasil Uji Multikolinearitas.....	47
Tabel 4 13 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	48
Tabel 4 14 Hasil Uji T .....	49
Tabel 4 15 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	50
Tabel 4 16 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	51

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2 1Model Penelitian .....	26
Gambar 3 1Desain Penelitian .....	30

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Lampiran Data Dan Penilaian Responden.....	58
Lampiran 2 Kuesioner.....	59
Lampiran 3 Tabulasi .....	62
Lampiran 4 Hasil Uji Spss Validitas.....	66
Lampiran 5 Hasil Uji Spss Reliabilitas .....	70
Lampiran 6 Hasil Uji Spss Normalitas.....	71
Lampiran 7 Hasil Spss Uji Multikolinearitas.....	71
Lampiran 8 Hasil Spss Uji Heteroskedastisitas .....	72
Lampiran 9 Lampiran Regresi Berganda, Uji .....	72
Lampiran 10 Lampiran R Square.....	72
Lampiran 11 Lampiran T Tabel .....	73
Lampiran 12 Riwayat Hidup.....	74

**THE EFFECT OF WORK DISCIPLINE, WORK MOTIVATION AND  
COMPENSATION ON EMPLOYEE PERFORMANCE PT. V.S TECHNOLOGI  
INDONESIA**

**ROIDA REKSI NAINGGOLAN<sup>1)</sup>  
WACHID HASYIM<sup>2)</sup>**

*ABSTRACT*

*The quality of human resources that has progressed can be caused by an increase in employee performance. To achieve these things, of course there are many influencing factors. For companies, it is hoped that this research can be used as material for consideration to continue improving employee performance, because by improving employee performance, the company's vision and mission will usually be achieved as expected. The phenomenon that arises among employees, according to PT.V.S Technology Indonesia, is that many employees often resign due to the compensation they receive, this is related to dissatisfaction with the bonuses, allowances and incentives they receive. They feel that the salary they have not received is not fair because the workload received is not commensurate with the work compensation they receive and work compensation. The influence of work motivation and the compensation that employees receive has a negative impact on employee discipline. many employees often play truant, and employees often work half days. This research uses quantitative methods with data collection techniques through distributing questionnaires. Next, we will see how much influence work discipline, work motivation and compensation have on employee performance in hypothesis testing. The research results show that work discipline has a positive and significant effect on employee performance, work motivation does not have significant effect on employee performance, compensation does not have a significant effect on employee performance.*

*Key words:* *work discipline, compensation work motivation, employee performance*

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, MOTIVASI KERJA DAN KOMPENSASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. V.S TECHNOLOGI  
INDONESIA**

**ROIDA REKSI NAINGGOLAN<sup>1)</sup>  
WACHID HASYIM<sup>2)</sup>**

**ABSTRAK**

Kualitas sumber daya manusia yang mengalami kemajuan dapat disebabkan karena adanya peningkatan kinerja karyawan. Untuk mencapai hal-hal tersebut tentu banyak faktor-faktor yang mempengaruhinya. Bagi perusahaan diharapkan penelitian ini dapat dijadikan sebagai bahan pertimbangan untuk tetap meningkatkan kinerja karyawan, karena dengan meningkatkan kinerja karyawan maka visi, misi tujuan perusahaan biasa tercapai sesuai dengan yang diharapkan. Fenomena yang muncul dari para karyawan, menurut PT.V.S Technology Indonesia sering kali yang terjadi banyaknya karyawan yang mengundurkan diri dengan alasan karena kompensasi yang diterima, hal ini berkaitan dengan tidak puasnya bonus, tunjangan serta insentif yang didapat. Mereka merasa gaji belum diterima belum adil karena beban kerja yang diterima tidak sebanding dengan kompensasi kerja yang didapat dan kompensasi kerja. Pengaruh motivasi kerja dengan kompensasi yang didapat para karyawan membawa pengaruh buruk bagi kedisiplinan para karyawan. Banyak karyawan yang sering membolos, dan juga karyawan sering bekerja setengah hari. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan teknik pengumpulan data melalui penyebaran kuesioner. Selanjutnya dilihat seberapa besar pengaruh disiplin kerja, motivasi kerja dan kompensasi terhadap kinerja karyawan pada pengujian hipotesis. Dari hasil penelitian menunjukkan bahwa disiplin kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan, motivasi kerja tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan, kompensasi tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan.

Kata kunci: disiplin kerja, motivasi kerja kompensasi, kinerja karyawan